



TEKOATY HA MBA' ERERENOPY  
AKÁRAPU' ÁRÁ RAPE' APO  
Santísima  
SECRETARÍA  
TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN  
DEL DESARROLLO ECONÓMICO  
Y SOCIAL

■ TETĀ REKUÁI  
■ GOBIERNO NACIONAL

*Paraguay  
de la gente*

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA  
STP-POI  
2021 - 2023

# Crédito Agrícola de Habilitación

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL PERIODO  
2021 - 2023



## PERFIL INSTITUCIONAL

<b>Nivel:</b>	Entidades Financieras Oficiales
<b>Entidad:</b>	Crédito Agrícola de Habilitación
<b>Base Legal de Creación:</b>	LEY N° 5361/2014, DE REFORMA DE LA CARTA ORGÁNICA DEL CAH, POR LA CUAL SE ESTABLECE SU NATURALEZA, OBJETIVOS Y DOMICILIO, ENTRE OTRAS COSAS.
<b>Misión:</b>	somos una entidad pública que brinda servicios financieros y que promueve la asistencia técnica y comercialización a través de alianzas con el sector público y privado, contribuyendo a la inclusión financiera y al desarrollo sostenible de emprendedores preferentemente rurales.
<b>Visión:</b>	institución sólida de reconocido liderazgo en brindar servicios financieros inclusivos, con talento humano motivado, y excelencia en la atención al cliente
<b>Diagnóstico General de la Institución:</b>	EL CAH SE HA ENFRENTADO A VARIOS FACTORES ADVERSOS, ATENDIENDO A ESTO FUERON PROMULGADAS LEYES ESPECIALES DE REHABILITACIÓN FINANCIERA Y PRODUCTIVA PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES, QUE PERMITIERON DAR UN ALIVIO FINANCIERO A LOS MISMOS, EN TAL SENTIDO EL CAH AL ASUMIR EL RIESGO QUE CONLLEVA LA RECUPERACIÓN DE ESTOS CRÉDITOS, REQUIERE LA IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS QUE CONTRIBUYAN AL IMPACTO DE LA APLICACIÓN DE LAS LEYES MENCIONADAS. ASÍ MISMO SUBSISTEN ACTUALMENTE ALGUNOS PROBLEMAS EN LA INSTITUCIÓN COMO: EFECTIVA IMPLEMENTACIÓN DEL CONTROL INTERNO RESPECTO A LA GESTIÓN Y CUMPLIMIENTO GRADUAL DE LAS NORMAS QUE REGULAN AL SECTOR, CABE DESTACAR QUE SE HA LOGRADO UN INCREMENTO SUSTANCIAL DEL NIVEL SALARIAL, SIN EMBARGO SE RECONOCE QUE AÚN NO ES SUFICIENTE Y FALTA MAYOR SEGURIDAD EN EL MANEJO DE VALORES.
<b>Objetivos Generales de la Institución:</b>	1. fortalecer la sostenibilidad institucional 2. Mejorar la eficiencia en la entrega de soluciones financieras
<b>Objetivos Específicos:</b>	1.1. optimizar la gestión crediticia institucional 1.2. potenciar las capacidades y el bienestar del talento humano 1.3. gestionar recursos financieros y cooperación técnica con entidades nacionales e internacionales 1.4. implementar un plan de comunicación interna y externa 2.1. contar con herramientas financieras adecuadas a las necesidades de los clientes 2.2. incrementar la utilización de herramientas tecnológicas a la gestión institucional 2.3. fortalecer la infraestructura y conectividad institucional 2.4. fomentar las alianzas con instituciones de asistencia financiera orientada a los clientes



## FUNDAMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS / SUBPROGRAMAS / PROYECTOS

Entidad: 27 Crédito Agrícola de Habilitación

Tipo Presupuesto: 1 Programas Centrales

### PROGRAMA: 1-1-PROGRAMA CENTRAL

Diagnóstico: null

Objetivo: null

Base Legal: null

Resultado intermedio Vinculado

Colaboración del Resultado

### PROYECTO: 1-1-0-1-GESTION ADMINISTRATIVA

Diagnóstico: 0

Objetivo: PAGO DE REMUNERACIONES BASICAS, PAGO DE REMUNERACIONES TEMPORALES, PAGO DE ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS, PAGO AL PERSONAL CONTRATADO, PAGO DE OTROS GASTOS DEL PERSONAL, PAGO DE SERVICIOS NO PERSONALES, PAGO DE BIENES DE CONSUMO E INSUMOS, INVERSIÓN FISICA, TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO, TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO, PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS.

Base Legal:

Unidad Responsable: GERENCIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

ACTIVIDAD: 1-GESTION ADMINISTRATIVA., U.M.: ADM- TIPO: N, Meta 2021: 100

AÑO 2021

DEPTOMES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Asunción	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Concepción	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
San Pedro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cordillera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guara	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caaguazú	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caazapa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Itapúa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Misiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Paraguari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alto Paraná	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Central	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ñemobuy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amambay	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canindeyú	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pia. Hayes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boqueron	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alto Paraguay	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aux. Trasp	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nic. Nacional	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	100
Total Mes	0	0	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25	100

2022:

100

2023:

100

Resultado Esperado Vinculado	Colaboración del Producto	Objetivo PND Vinculado	Colaboración del Resultado
DESEMPEÑO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO EFICIENTE PARA UNA GESTIÓN TRANSPARENTE Y DE CALIDAD	1	<b>Objetivo PND</b>	
		ALCANZAR LA INCLUSION FINANCIERA DEL 100 POR CIENTO DE LOS HOGARES	0.25
		AUMENTAR A 75 POR CIENTO LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN EL MUNDO LABORAL FORMAL EN IGUALDAD DE CONDICIONES.	0.25
		MANTENER LA TASA DE CRECIMIENTO DEL INGRESO DEL 40 POR CIENTO DE LA POBLACIÓN DE MENORES INGRESOS POR ENCIMA DE LA TASA PROMEDIO DE CRECIMIENTO DE LA ECONOMÍA	0.25
		REDUCIR A MENOS DE 7 POR CIENTO EL REZAGO POTENCIAL DE LOS INGRESOS LABORALES PROMEDIOS EN LA REGIÓN CENTRO-NORTE DEL PAÍS (SAN PEDRO, CONCEPCIÓN, CANINDEYÚ, CAAZAPÁ Y CAAGUAZÚ) CON RESPECTO AL RESTO DE LA REGIÓN ORIENTAL	0.25

## FICHA DE INDICADOR

### 3802) Gestión Administrativa Institucional

**Tipo de Indicador**

Indicador de Resultado Inmediato

**Metodología de Cálculo**

Pagos de gastos por gestiones administrativas en el trimestre

**Unidad de Medida**

Porcentaje

**Frecuencia de Medición (Meses)**

3

**Cobertura Geográfica**

Nacional

**Fuente de Datos**

Sistema Operativo

**Comentarios**
**Metas**
**Fecha**
**Cantidad**

2020-03-31	25
2020-06-30	25
2020-09-30	25
2020-12-31	25

**Resultados Vinculados**

Niv	Ent	TP	Pro	Sub	Pry	Prd	Res	Resultado
27	3	1	1	0	1	1	8580	DESEMPEÑO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO EFICIENTE PARA UNA GESTIÓN TRANSPARENTE Y DE CALIDAD

**PROYECTO: 1-1-0-2-SERVICIOS FINANCIEROS OTORGADOS A SECTORES VULNERABLES**
**Diagnóstico:**

0

**Objetivo:**

INVERSIÓN FINANCIERA: PRESTAMOS A FAMILIAS.

**Base Legal:**
**Unidad Responsable:**

GERENCIA DE OPERACIONES

**ACTIVIDAD: 1-SERVICIOS FINANCIEROS OTORGADOS A SECTORES VULNERABLES-, U.M.: CREDITOS- TIPO: N, Meta 2021: 54.231**

AÑO 2021

DEPTOMES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Asunción	72	77	78	78	82	87	82	79	79	85	81	90	970

AÑO 2021

DEPTOMES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Concepción	136	211	233	263	259	213	183	166	157	227	269	188	2.528
San Pedro	220	753	913	988	902	717	640	592	599	712	884	643	8.568
Cordillera	69	277	241	208	217	217	232	241	257	303	318	244	2.824
Guara	22	143	79	111	119	121	186	217	306	356	320	217	2.255
Caaguazú	49	526	423	562	569	551	636	545	444	584	724	600	5.982
Caazapa	45	261	248	293	340	287	289	278	214	208	216	181	2.869
Iapúa	119	415	774	636	896	892	963	982	836	898	914	677	9.100
Misiones	40	118	142	108	117	118	74	62	47	105	130	126	1.187
Paraguarí	281	619	568	559	567	485	503	446	445	546	616	464	6.062
Alto Paraná	55	289	516	672	573	497	511	420	340	466	548	261	6.149
Central	56	218	191	189	186	166	166	178	220	353	346	202	2.449
Ñemboju	29	68	132	146	149	120	118	94	118	129	202	110	1.430
Amanicay	6	26	19	30	36	16	21	16	34	28	29	31	289
Canindeyú	21	116	166	166	146	148	147	127	142	106	130	133	1.604
Pto. Hayes	8	10	16	52	33	25	26	31	54	61	54	69	438
Boquerón	8	46	37	39	37	36	52	20	22	38	54	31	439
Alto Paraguay	2	11	9	10	9	14	13	6	8	9	13	9	110
Aux. Traap	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alc. Nacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Mes	1.236	4.200	4.781	5.309	5.209	4.729	4.764	4.537	4.319	5.194	5.887	4.066	54.231

2022:

56.942

2023:

59.789

## Resultado Esperado Vinculado

Colaboración  
del Producto

## Objetivo PND Vinculado

SUJETOS DE LA REFORMA AGRARIA, MICRO Y PEQUEÑOS  
EMPRENEDORES QUE REALICEN ACTIVIDADES ECONOMICAS,  
ASOCIACIONES, COOPERATIVAS Y OTRAS FORMAS DE  
ORGANIZACION QUE LOS NUCLEAN RECIBEN SERVICIOS  
FINANCIEROS PARA IMPULSAR ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

1

## Objetivo PND

Colaboración  
del  
Resultado

AUMENTAR A 75 POR CIENTO LA  
PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN EL  
MUNDO LABORAL FORMAL EN IGUALDAD DE  
CONDICIONES.

0.25

MANTENER LA TASA DE CRECIMIENTO DEL  
INGRESO DEL 40 POR CIENTO DE LA  
POBLACIÓN DE MENORES INGRESOS POR  
ENCIMA DE LA TASA PROMEDIO DE  
CRECIMIENTO DE LA ECONOMÍA

0.25

ALCANZAR LA INCLUSION FINANCIERA DEL  
100 POR CIENTO DE LOS HOGARES

0.25

REDUCIR A MENOS DE 7 POR CIENTO EL  
REZAGO POTENCIAL DE LOS INGRESOS  
LABORALES PROMEDIOS EN LA REGIÓN  
CENTRO-NORTE DEL PAÍS (SAN PEDRO,  
CONCEPCIÓN, CANINDEYÚ, CAAZAPÁ Y  
CAAGUAZÚ) CON RESPECTO AL RESTO DE LA  
REGIÓN ORIENTAL

0.25

## FICHA DE INDICADOR

## 2113) Desembolsos de préstamos

## Tipo de Indicador

Indicador de Resultado Inmediato

## Metodología de Cálculo

Incremento de prestamos con relación al año anterior

## Unidad de Medida

Desembolsos

## Frecuencia de Medición (Meses)

12

2113) Desembolsos de préstamos

Cobertura Geográfica

Nacional

Fuente de Datos

Sistema Operativo

Comentarios

Metas

Fecha	Cantidad
2020-12-31	5
2021-12-31	5
2022-12-31	5

Resultados

Vinculados

Niv	Ent	TP	Pro	Sub	Pry	Prd	Res	Resultado
27	3	1	1	0	2	1	5823	SUJETOS DE LA REFORMA AGRARIA, MICRO Y PEQUEÑOS EMPRENDEDORES QUE REALICEN ACTIVIDADES ECONOMICAS, ASOCIACIONES, COOPERATIVAS Y OTRAS FORMAS DE ORGANIZACION QUE LOS NUCLEAN RECIBEN SERVICIOS FINANCIEROS PARA IMPULSAR ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

2095) Cantidad de clientes

Tipo de Indicador

Indicador de Resultado Inmediato

Metodología de Cálculo

cantidad de clientes con relación al año anterior

Unidad de Medida

Beneficiarios

Frecuencia de Medición (Meses)

12

Cobertura Geográfica

Nacional

Fuente de Datos

Sistema operativo

Comentarios

Metas

Fecha	Cantidad
2020-12-31	53.123
2021-12-31	55.779
2022-12-31	58.568

Resultados

Vinculados

Niv	Ent	TP	Pro	Sub	Pry	Prd	Res	Resultado
27	3	1	1	0	2	1	5823	SUJETOS DE LA REFORMA AGRARIA, MICRO Y PEQUEÑOS EMPRENDEDORES QUE REALICEN ACTIVIDADES ECONOMICAS, ASOCIACIONES, COOPERATIVAS Y OTRAS FORMAS DE ORGANIZACION QUE LOS NUCLEAN RECIBEN SERVICIOS FINANCIEROS PARA IMPULSAR ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

## FUNDAMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS / SUBPROGRAMAS / PROYECTOS

Entidad: 27 Crédito Agrícola de Habilitación

Tipo Presupuesto: 2 Programas Sustantivos

**PROGRAMA: 2-1-EMERGENCIA SANITARIA ANTE PANDEMIA COVID -19**

Diagnóstico:

null

Objetivo:

ASISTENCIA CREDITICIA PARA EL FINANCIAMIENTO DE LAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN DE LOS EFECTOS ECONÓMICOS DEL COVID-19

Base Legal:

null



AÑO 2021

DEPTOMES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Buqueron	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ato Paraguay	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aux. Triab.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ato. Nacional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100
Total Mes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100	100

2022:

100

2023:

100

Resultado Esperado Vinculado

Colaboración del Producto

Objetivo PND Vinculado

--

--

--

## FICHA DE INDICADOR

PROYECTO: 3-1-0-2-TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES

Diagnóstico: 0,0

Objetivo: \*

Base Legal:

Unidad Responsable: GERENCIA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

COD. SNIP:

ACTIVIDAD: 1-TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES-, U.M.: ADM- TIPO: N, Meta 2021: 0

Resultado Esperado Vinculado

Colaboración del Producto

Objetivo PND Vinculado

--

--

--

## FICHA DE INDICADOR