CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

Memoria Anual 2024






www.cah.gov.py

Glosario

AFD – Agencia Financiera de Desarrollo.

AGPE – Auditoría General del Poder Ejecutivo.

BCP – Banco Central del Paraguay.

BNF – Banco Nacional de Fomento.

CAH – Crédito Agrícola de Habilitación.

CIAL – Comisión Interinstitucional de Aplicación de la Ley 5446/15 de Mujeres Rurales.

FAO – Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

FECOPROD – Federación de Cooperativas de Producción.

FOGAMU – Fondo de Garantías para Mujeres.

FOGAPY – Fondo de Garantías del Paraguay.

INDAP – Instituto de Desarrollo Agropecuario (Chile).

JICA – Agencia de Cooperación Internacional del Japón

KOICA – Agencia de Cooperación Internacional de Corea

KSVS – Servicio de Variedades y Semillas de Corea (Korea Seed & Variety Service).

MECIP – Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas.

MiPymes – Micro, Pequeñas y Medianas Empresas.

ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible.

SIAGPE – Sistema Integrado de la Auditoría General del Poder Ejecutivo.

SENATUR – Secretaría Nacional de Turismo.

UENO Bank – Entidad bancaria privada aliada en programas de inclusión financiera.

Índice

	Pág.
Sobre el CAH	1
Principales indicadores 2024	21
Millas extras	30
Mejoras en la Gestión institucional	38
Compromiso con la Ética, el buen gobierno y la transparencia	44
Gestión sostenible	46
Colaboradores	47
Bienestar organizacional	49
Fortalecimiento del capital humano	52
Desafíos	55
Anexos	56



1. SOBRE EL CAH



Mensaje de la Presidenta

En estos 81 años de historia institucional, el Crédito Agrícola de Habilitación (CAH) ha contribuido con el desarrollo del país al concentrar sus esfuerzos en atender las necesidades financieras del sector más vulnerable que trabaja en el área rural.

Durante mi tiempo en la Presidencia del CAH pude evidenciar el impacto que tiene como herramienta de lucha contra la pobreza y de generación de oportunidades para dicho segmento.

En el contexto vivido en los últimos años en el campo, el CAH ha sido un actor central y un aliado estratégico para la coordinación de acciones tanto entre las instituciones públicas que atienden los problemas del sector campesino, como también con el sector privado, mediante convenios que permitieron profundizar y mejorar los servicios institucionales, tal es el caso de la implementación del Seguro Agrícola.

Esta acción entre otras, es el resultado de un proceso de continua actualización e intercambio de datos e ideas para estar a la altura de las mejores prácticas financieras, en este sentido la institución apuesta a la adopción de tecnología y capacitación de sus funcionarios conforme a su programa de formación y actualización permanente.

Desde el CAH propiciamos un modelo orientado hacia el interés social autosustentable, eficiente, amigable con el mercado y abierto a la innovación, en este sentido la institución ofrece una gama de productos financieros diseñados conforme a las necesidades de distintos segmentos a los que atiende el CAH.

Los logros descriptos en el documento son fruto de una intensa cooperación entre todos, alentada por la búsqueda permanente del perfeccionamiento de las capacidades de acción en pos del cumplimiento de la misión institucional.

Sin embargo, muy lejos de la autocomplacencia, estamos convencidos de que si bien se ha hecho bastante, aún queda mucho camino por recorrer. En este sentido, somos testigos de que el sistema financiero privado aún sigue excluyendo a muchos paraguayos con proyectos productivos que pueden tener rentabilidad, lo que abre un campo fértil a nuestra labor.

Por lo que siguen siendo ítems prioritarios en nuestra agenda de trabajo aumentar del volumen de financiamiento, avanzar en los procesos de financiamiento verde, mejorar las condiciones de plazo, tasa de interés y garantía, mayor agilidad de los desembolsos de préstamos, diseñar e implementar productos financieros adecuados a las necesidades financieras de los clientes, entre otros desafíos.



Miembros del Consejo Directivo



Amanda Beatriz León Alder



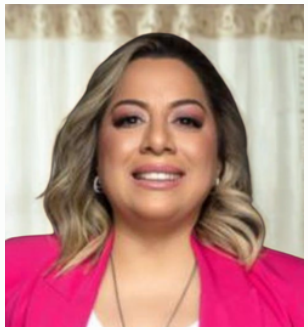
María del Carmen Meza León



Clara Noelia Domínguez Miltos



Carmelo Luis Fretes Colmán



Evelyn Paola Segovia Ocampo



Sergio Manuel Céspedes Colmán

Reseña Institucional

Luego de la guerra de la triple alianza y bajo el gobierno del Gral. Patricio Escobar, el 24 de septiembre de 1.887, se crea el "Banco Agrícola del Paraguay". Este banco tiene por objetivo la reconstrucción del sector agropecuario, principal fuente económica nacional en la posguerra, constituyéndose el crédito como herramienta estatal para dicho fin. Esta institución, creó en 1.943 una "división especializada" denominada Crédito Agrícola de Habilitación (CAH) que a partir del año 1.951 se convirtió en un ente autárquico, conforme a la Ley N° 119/52, del 28 de noviembre de 1951, cuyo considerando expresa; "Que la experiencia ha demostrado que el Crédito Agrícola de Habilitación debe funcionar como ente autárquico con Administración y Recursos Propios".

Con el fin de ofrecer servicios financieros a más sectores económicos del país, en el año 2014 se logra la modificación de su Carta Orgánica, según la Ley N° 5.361/14 "De Reforma de la Carta Orgánica", lo que permitió al CAH, incluir como sujetos de crédito a los emprendedores/as. Actualmente, la institución opera como un ente autárquico con personería jurídica, patrimonio, contabilidad y administración propios, y se rige por las reglamentaciones que dictare el Poder Ejecutivo y las resoluciones emanadas por su Consejo Directivo. La institución cuenta con más de 81 años de vida institucional, buscando dar respuestas a las necesidades del sector productivo nacional, relacionadas con el financiamiento de las actividades productivas, con miras a sumar aportes para el logro del crecimiento económico con Inclusión Social, mejorar la calidad de vida de los beneficiarios y reducir las brechas en cuanto a oportunidades de emprender nuevos proyectos.




CRÉDITO AGRÍCOLA
DE HABILITACIÓN
PARAGUAY
CRÉDITO AGRÍCOLA
DE HABILITACIÓN
PARAGUAY



Colaboradores del CAH - Oficinas Regionales



Identidad Corporativa



MISIÓN

Somos una Institución que brinda servicios financieros inclusivos, que promueve alianzas en la asistencia técnica, la comercialización y el desarrollo sostenible de emprendedores preferentemente rurales.



VISIÓN

Ser una Institución líder en servicios financieros inclusivos e innovadores, con excelencia en la atención al cliente.



VALORES

Honestidad
Responsabilidad
Compromiso
Integridad
Confianza

Contribución a los ODS



Mediante la implementación de políticas, planes y programas orientados a apoyar a los pequeños productores agrícolas y emprendedores, promoviendo la inclusión financiera y social.



Favoreciendo a los sectores productivos que suministran insumos y alimentos a las empresas responsables de la merienda escolar, a través de créditos que generan empleos tanto directos como indirectos, contribuyendo a garantizar la seguridad alimentaria y el desarrollo rural.



Con iniciativas como campañas de concientización sobre la salud preventiva y programas específicos como Octubre Rosa para la sensibilización sobre el cáncer de mama.



El CAH promueve la inclusión financiera y el empoderamiento de las mujeres mediante políticas institucionales y productos financieros específicos, lo que contribuye a cerrar brechas y fomentar la equidad en el acceso a recursos y oportunidades.



A través del financiamiento del CAH , las familias pueden mejorar sus ingresos y brindar a sus hijos oportunidades de educación, lo que fomenta que las nuevas generaciones permanezcan en el campo, trabajando con mayores conocimientos y mejorando sus condiciones de vida.



El CAH promueve la inclusión financiera de sectores históricamente excluidos, como mujeres y jóvenes, mediante productos crediticios y políticas adaptadas. Esto fortalece su autonomía económica y contribuye a reducir las brechas sociales y económicas.



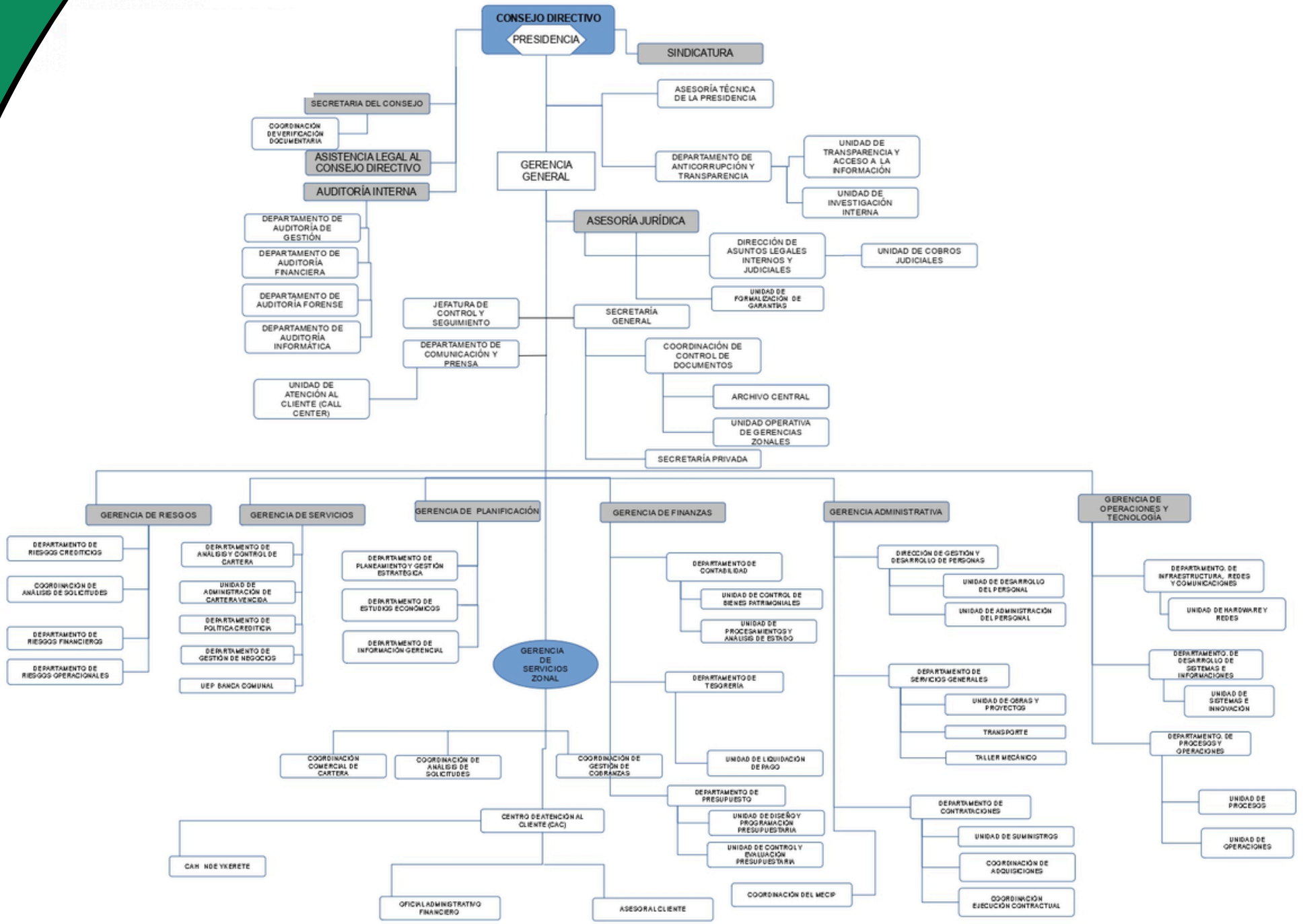
Promoviendo la integridad mediante códigos de conducta y ética institucional que fomentan la transparencia y la rendición de cuentas.



Impulsando la cooperación con organismos nacionales e internacionales que permiten potenciar el impacto de sus programas y proyectos, promoviendo un desarrollo sostenible e inclusivo en el país.

Estructura Organizacional

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY



Cobertura Nacional

El CAH cuenta con una amplia presencia territorial, con **81** puntos de atención distribuidos en todos los departamentos del país, incluyendo zonas de difícil acceso. Esta extensa red de cobertura permite acercar el financiamiento a comunidades rurales alejadas, donde muchas veces no están presentes otras instituciones financieras del Estado.



Foto: Funcionarios del CAH cruzan en balsa el río Yguazú para asistir a clientes en zonas de difícil acceso en Tembiaporã.

Productos Financieros

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

- TURISMO RURAL
- KUÑA ÑAMOMBARETE HAGUA
- INVERSIÓN PRODUCTIVA
- PROAGRO CAH
- MUJER EMPRENDEDORA
- JUVENTUD EMPRENDEDORA
- PARA MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS
- PROMANDIOCA
- ÑEPYRURA
- BANCA COMUNAL
- PRODUCCIÓN ACUÍCOLA
- MBARETERA
- CAH/MERCADEO
- PO JOASÁ
- CRÉDITO A TRAVÉS DEL DESCUENTO DE DOCUMENTO

PRODUCTOS CON FONDO DE GARANTIA

INVERSIÓN PRODUCTIVA

KUÑA ÑAMOMBARETE HAGUA



El Crédito Agrícola de Habilitación ha dado un importante paso hacia la diversificación de sus herramientas financieras mediante el establecimiento de una alianza estratégica con la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD). Esta colaboración permitió incorporar productos financieros respaldados por garantías como FOGAPY y FOGAMU, diseñados para atender las necesidades de aquellos clientes que carecen de garantías propias, lo que históricamente ha sido una de las principales barreras para acceder al crédito. Gracias a estas herramientas, se ha facilitado el acceso a financiamiento para sectores que requieren un tratamiento diferenciado debido a las limitaciones estructurales que enfrentan. Además, la implementación de este tipo de garantías ha permitido ampliar el monto de los préstamos destinados a inversiones productivas, brindando así un respaldo clave para impulsar el desarrollo económico de los beneficiarios.

Además, esta estrategia contribuye a reducir el riesgo de impago para el CAH, fortaleciendo su estabilidad financiera y, a su vez, posibilitando la oferta de condiciones crediticias más favorables para los beneficiarios, dado que el riesgo asociado a estas operaciones es menor.



PRODUCTOS DE INCLUSIÓN FINANCIERA

- MBARETERA
- JUVENTUD EMPRENDEDORA
- TURISMO RURAL
- MUJER EMPRENDEDORA
- BANCA COMUNAL
- ÑEPYRURA

Productos Financieros para Mipymes

En el marco de su compromiso con el desarrollo económico inclusivo, el Crédito Agrícola de Habilitación (CAH) ha fortalecido su apoyo a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) mediante la implementación de productos financieros diseñados específicamente para atender las necesidades y particularidades de este sector. Entre las principales herramientas financieras que la institución ofrece se destacan los **préstamos para Micro y Pequeñas Empresas**, diseñados para atender las necesidades específicas de capital de trabajo y expansión productiva de este segmento empresarial.





CRÉDITOS PRE APROBADOS



PO JOASÁ - Crédito Ágil para Clientes de Excelencia:

EL CAH cuenta con el producto financiero PO JOASÁ, una línea de crédito exclusiva, diseñada para clientes con un historial impecable de pago. Se trata de créditos preaprobados, otorgados de forma ágil y sin trámites extensos, dirigidos a usuarios que han demostrado ser excelentes cumplidores de sus compromisos financieros con la institución.

Este producto premia la responsabilidad y la trayectoria, permitiendo el acceso inmediato a nuevos créditos para fortalecer y dar continuidad a las actividades productivas de nuestros mejores clientes

Nuestros Clientes

Luz Mabel Ayala de Cohene – CAC Yhú

Desde Yhú, departamento de Caaguazú, Luz Mabel Ayala de Cohene y su esposo Alfredo Cohene representan una historia inspiradora de trabajo, perseverancia y crecimiento, acompañados desde sus inicios por el Crédito Agrícola de Habilitación.

Con un primer préstamo de 3 millones de guaraníes, invirtieron en la instalación de una media sombra en una pequeña parcela detrás de su casa, iniciando así la producción de tomate y locote con apenas 2.000 plantas.

Lo que comenzó como un modesto emprendimiento familiar, hoy se ha transformado en una exitosa unidad productiva con más de 55 invernaderos en funcionamiento.

Gracias a su esfuerzo constante, compromiso y al respaldo financiero del CAH, esta pareja de productores no solo logró mejorar su calidad de vida, sino que también se convirtió en proveedora de hortalizas para la merienda escolar del Programa Hambre Cero, aportando directamente al bienestar alimentario de niños de su comunidad.

La historia de Luz Mabel y Alfredo es una prueba viva de que, con dedicación, acompañamiento y acceso al crédito adecuado, los sueños se pueden alcanzar. Hoy, son un ejemplo de superación y desarrollo rural sostenible.









CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY



Miguel Ángel Cabrera - CAC J. Augusto Saldivar

Desde la ciudad de Itá, Miguel Ángel Cabrera representa a una nueva generación de productores que apuestan por la innovación y la sostenibilidad en el campo. Joven, apasionado y decidido, encontró en la agricultura hidropónica su vocación y en el Crédito Agrícola de Habilitación (CAH), el aliado que necesitaba para hacerla realidad.

Con el respaldo del CAH, Miguel inició su emprendimiento con un solo invernadero, dedicándose al cultivo de lechuga hidropónica y otros verdeos. Gracias a su constancia y visión, hoy su producción alcanza entre 10.000 y 12.000 plantas, lo que le ha permitido posicionar sus productos en cadenas de supermercados, el sector retail y proveedores del mercado local.

Su modelo de producción, basado en técnicas limpias, eficientes y sostenibles, no solo genera alimentos de alta calidad, sino que también impulsa el desarrollo económico de su comunidad.

Miguel es un claro ejemplo de cómo el compromiso, la innovación y el acceso a oportunidades pueden transformar realidades y abrir caminos de progreso para la juventud rural paraguaya.

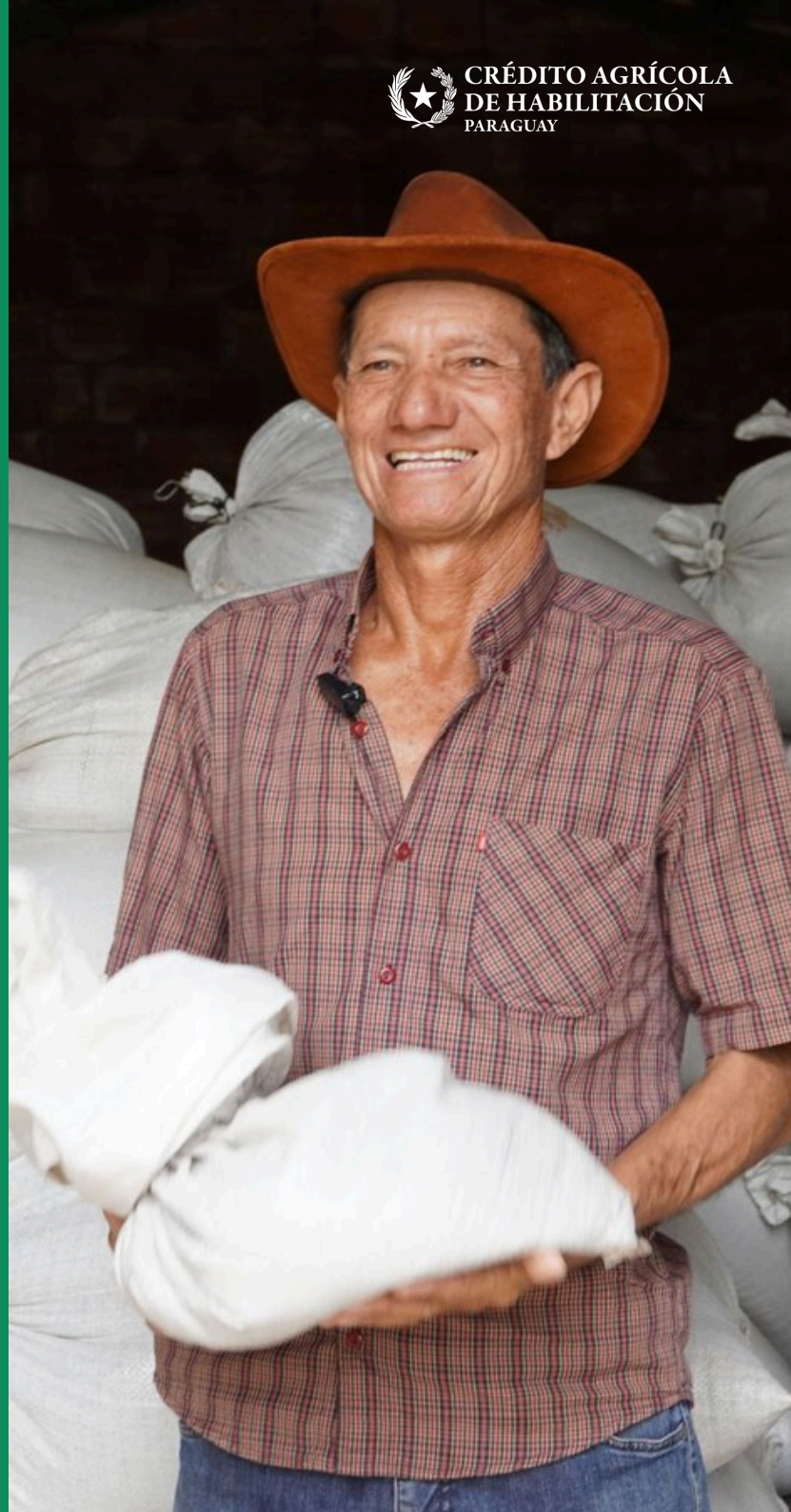
Don Antonio de León Ramírez – CAC Loma Plata

Desde la comunidad de Campo Vía, en el departamento de Presidente Hayes, Don Antonio de León Ramírez es un ejemplo de constancia, visión y trabajo sostenido en el tiempo. Hace más de 20 años confió en el Crédito Agrícola de Habilitación (CAH), accediendo a su primer préstamo de 10 millones de guaraníes. Hoy, dos décadas después, su vínculo con el CAH se mantiene firme y ha podido acceder a créditos más significativos, gracias al crecimiento constante de su emprendimiento.

Dedicado a la agricultura y la ganadería, Don Antonio cultiva actualmente 55 hectáreas de sésamo, con una producción estimada de 26.000 kilos. Además, dispone de 20 hectáreas de maíz destinadas a la alimentación animal, a partir de las cuales ha logrado generar aproximadamente 150.000 kilos de forraje para su hato ganadero, conformado por 120 cabezas de ganado vacuno.

Su compromiso con el trabajo rural y su capacidad para diversificar e innovar han sido clave para mejorar su producción y asegurar el bienestar de su familia.

El acompañamiento técnico y financiero del CAH ha sido fundamental en este proceso, permitiéndole invertir en tecnología, infraestructura y capacitación. Hoy, Don Antonio no solo ha fortalecido su unidad productiva, sino que también inspira a otros pequeños productores de la región a creer en el desarrollo posible con esfuerzo, apoyo y visión de futuro.



Alianzas

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

En 2024, el Crédito Agrícola de Habilitación firmó convenios con municipios, organizaciones como FECOPROD, Fundación Capital y organismos internacionales como la FAO, con el objetivo de promover la inclusión financiera y fortalecer la agricultura familiar. Porque construir desarrollo rural sostenible requiere sumar fuerzas y trabajar en conjunto."







Instituciones Aliadas

Internacional

FAO FIAT PANIS
IICA
JICA
INDAP
Ministerio de Agricultura

Público-Privado

ATENIL
PARAGUAY

ASOCIACIÓN RURAL DEL PARAGUAY
ARP
1885
EL PORVENIR DE LA PATRIA ESTÁ EN EL CAMPO

Fundación Capital

COOPERATIVA 12 DE JUNIO LTDA
CAH
AHORROS Y CRÉDITOS

Fundación saraki

COOPERATIVA MANDUVIRA LTDA.
Trabajando unidos realizamos nuestros sueños

Público-Público

AFD
AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
PARAGUAY

SERVICIO NACIONAL DE CALIDAD Y SANIDAD VEGETAL Y DE SEMILLA
PARAGUAY

MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO
PARAGUAY

BNF

INCOOP
INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO

SECRETARÍA NACIONAL DE LA JUVENTUD
PARAGUAY

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
PARAGUAY

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL
PARAGUAY

SERVICIO NACIONAL DE CALIDAD Y SALUD ANIMAL
PARAGUAY

MINISTERIO DE LA MUJER
PARAGUAY

MINISTERIO DE URBANISMO, VIVIENDA Y HÁBITAT
PARAGUAY

SNPP
SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL

INSTITUTO PARAGUAYO DE ARTESANÍA

INSTITUTO PARAGUAYO DE TECNOLOGÍA AGRARIA
PARAGUAY

Municipalidad
Carmelo Peralta

MUNICIPALIDAD DE HOHENAU

Municipalidad de Santa Rosa del Aguaray

SENATUR

Municipalidad San Estanislao

Municipalidad de San Lázaro

2. Principales Indicadores del 2024



Principales Indicadores del 2024

44.173
Cantidad de Préstamos otorgados

₲494.335 millones
Monto de Préstamos otorgados

₲714.078 millones
Cartera de Préstamos

99,8%
Ejecución presupuestaria (préstamos)

83%
de los clientes reciben sus préstamos mediante cuentas de ahorro

40%
de los préstamos otorgados corresponden a mujeres

MiPymes
Financiamiento específico con fondos de garantía

67.000
personas de todo el país fueron capacitadas en Educación Financiera

2,54%
Morosidad del año

Hambre Cero
Financiamiento a proveedores de alimentos del Programa

99%
Fondos Propios

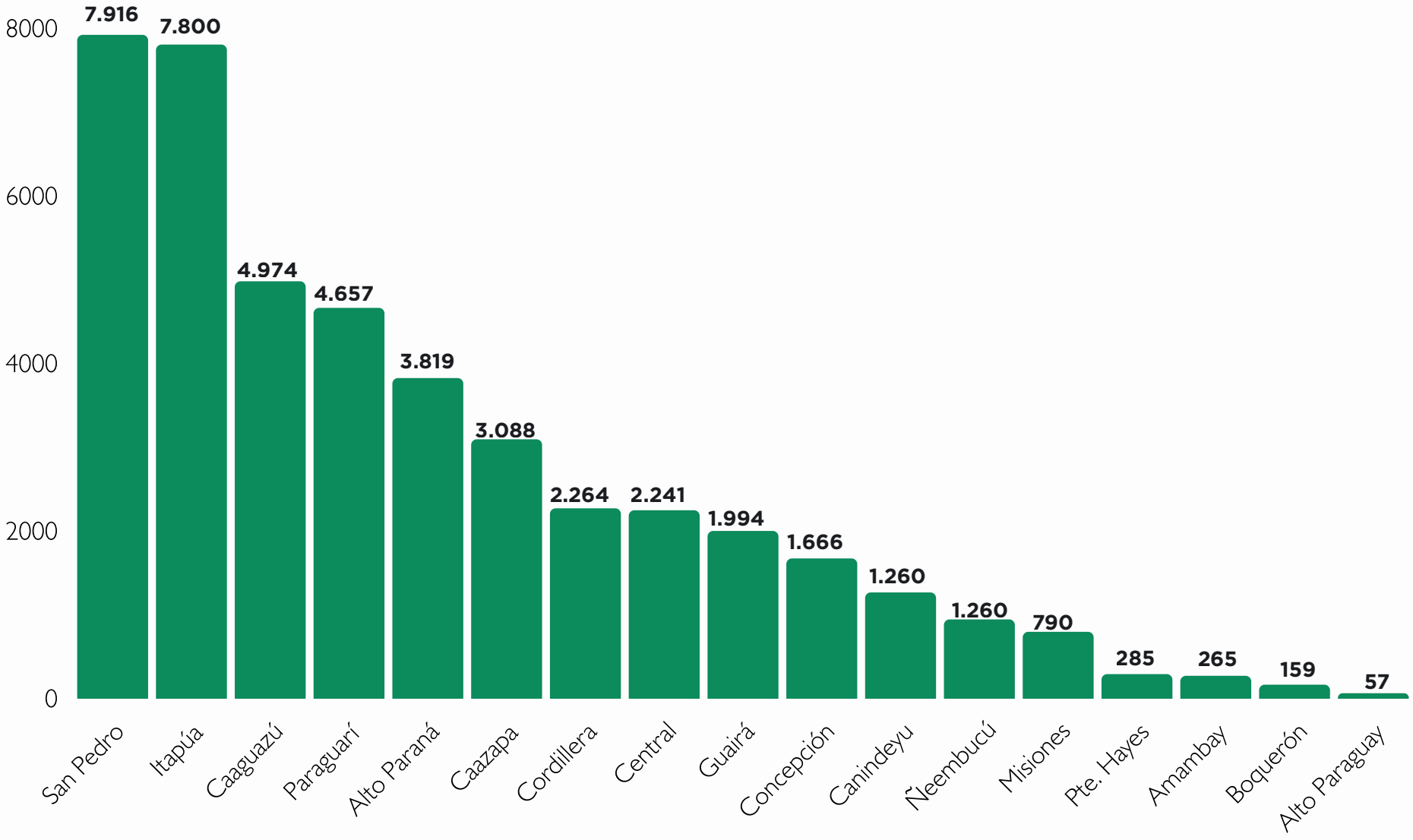
Entrega de Préstamos

Durante el 2024, el CAH entregó **44.173 préstamos** por un total de **₲ 494.335 millones**, beneficiando a pequeños productores y microemprendedores de todo el país. Con una **ejecución del 99,8%** de su presupuesto para préstamos.



CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

Cantidad de Préstamos Entregados Por Departamento



CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

Inclusión Financiera

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

Del total de préstamos otorgados en el año 2024, el **40%** fue destinado a **mujeres** y el **27% a jóvenes.** Esta distribución refleja el compromiso del CAH con sectores estratégicos para el desarrollo inclusivo, como las mujeres rurales y la juventud, que impulsa la innovación y tiende a incorporar mejoras tecnológicas en los procesos productivos.





CRÉDITO AGRÍCOLA
DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

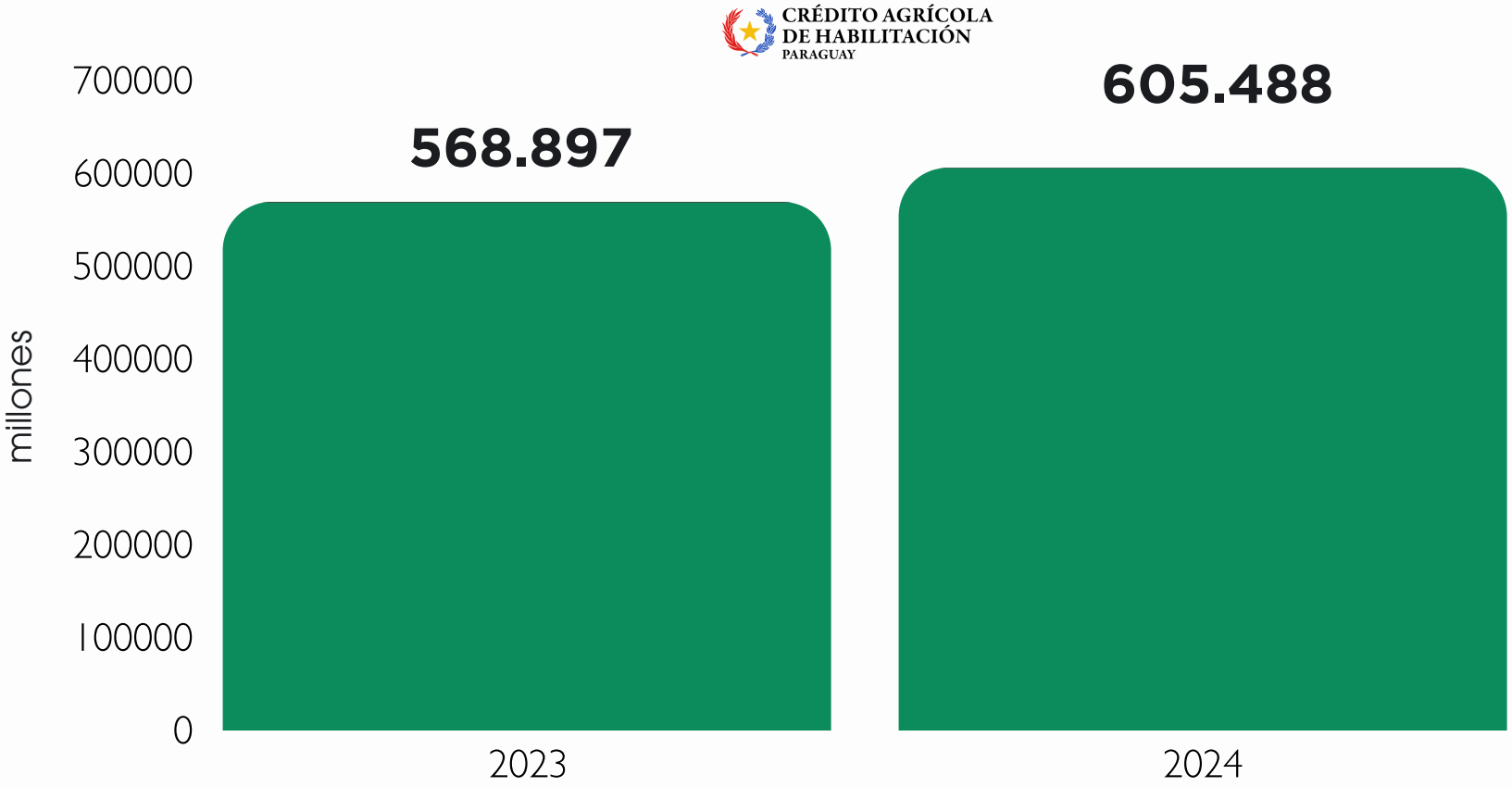


Bancarización

Durante el año 2024 se inició el proceso de bancarización de los clientes del CAH, mediante alianzas estratégicas con el Banco Nacional de Fomento y el Banco Continental. Este proceso permitió que progresivamente más clientes recibieran sus créditos directamente en cuentas de ahorro. En el año 2024, **36.673** personas recibieron sus créditos a través de esta modalidad.

La bancarización ha facilitado que los clientes no solo accedan a sus créditos de manera más segura, sino que también puedan realizar pagos, transferencias y gestionar ahorros, integrándose al sistema financiero formal.

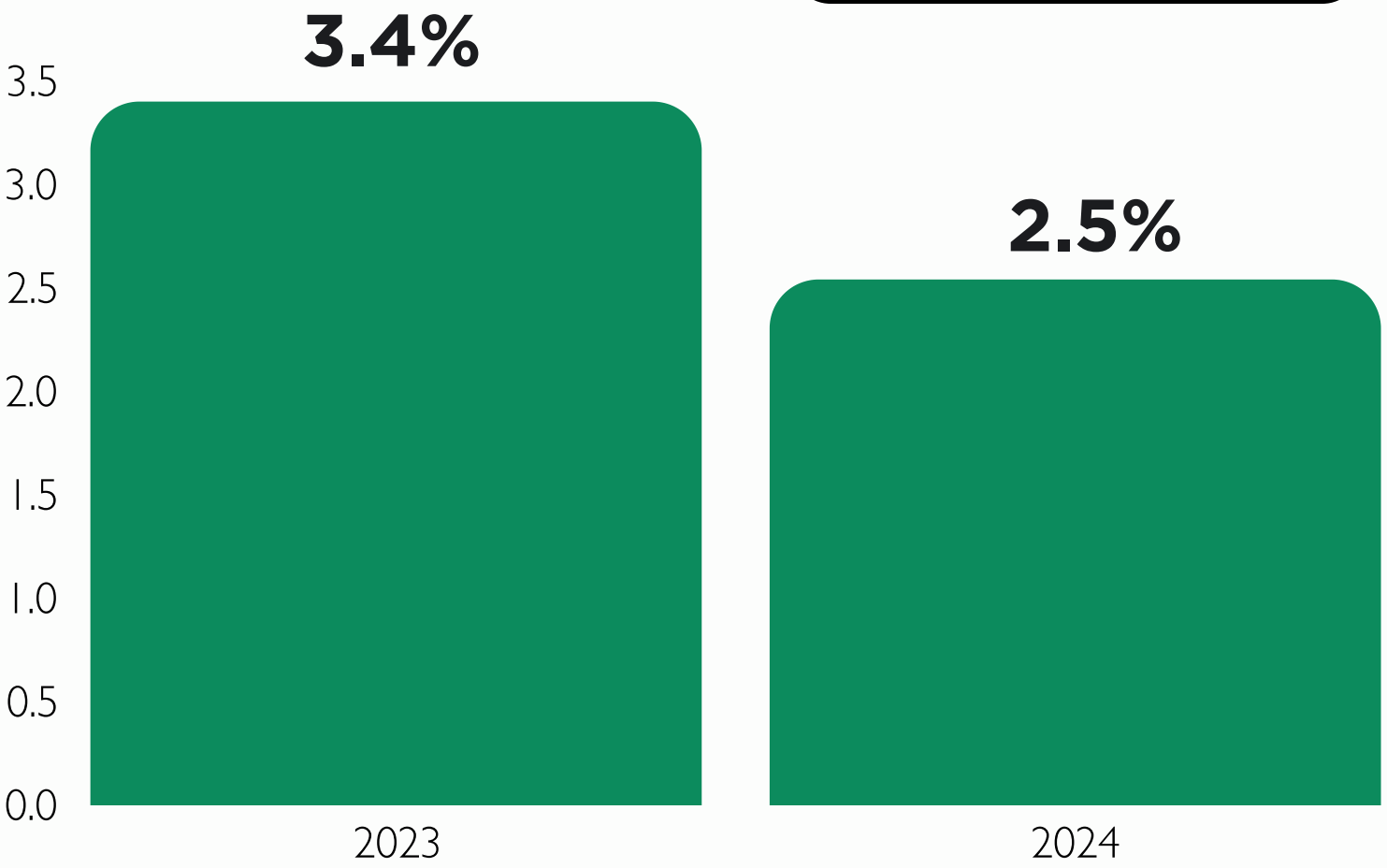
Cartera de Préstamos Vigentes



En el año 2024, la cartera de préstamos vigente del CAH alcanzó los **₲ 605.488 millones**, lo que representa un incremento con respecto al 2023. Este crecimiento refleja una mayor dinámica en la colocación de créditos, fortaleciendo el compromiso institucional con la inclusión financiera. Por su parte, la cartera total del año 2024 se ubicó en **₲ 714.078 millones.** Es importante resaltar que el **99%** del presupuesto del CAH proviene de **Fondos Propios**, por lo que la sostenibilidad de su labor depende en gran medida de la recuperación oportuna de los préstamos.

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

Morosidad



En el año 2024, la tasa de morosidad PAR 60 del CAH se ubicó en **2,5%**, mejorando respecto al **3,4%** registrado en 2023. Este resultado refleja una adecuada calidad en la entrega y recuperación de los préstamos. La morosidad del CAH se encuentra en línea con los estándares del sistema financiero nacional.

Hambre Cero

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

En el marco del Programa Hambre Cero, impulsado por el Gobierno Nacional con el objetivo de garantizar el acceso universal a la alimentación escolar en instituciones públicas, el CAH ha puesto en marcha una estrategia de apoyo financiero orientada a pequeños productores de la agricultura familiar y MiPymes interesados en integrarse como proveedores dentro del esquema establecido para la provisión del servicio.

Desde el inicio del programa, el CAH acompaña activamente las Ruedas de Negocios, que buscan conectar a productores de la agricultura familiar con empresas adjudicadas para el servicio de alimentación escolar. A través de estas articulaciones, el CAH brinda el acceso a crédito para capital operativo y de inversión, permitiendo que productores de zonas rurales accedan a oportunidades económicas sostenibles mediante su incorporación a la cadena de valor de la alimentación escolar. Esta acción tiene un efecto directo en la dinamización de las economías locales, la reducción de la pobreza y el fortalecimiento de la seguridad alimentaria.





3. MILLAS EXTAS



CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

Inclusión Financiera



Durante el año 2024, el CAH fortaleció su compromiso con la inclusión financiera y el empoderamiento económico de las mujeres, participando activamente en la iniciativa interinstitucional Ciudad Mujer Móvil, liderada por el Ministerio de la Mujer. Esta colaboración permitió acercar servicios financieros y asesoramiento técnico a mujeres en situación de vulnerabilidad en diversas comunidades del país.

Además de las actividades realizadas en Yuty (Caazapá) y Pilar (Ñeembucú), el CAH estuvo presente en múltiples jornadas de Ciudad Mujer Móvil en los departamentos de Cordillera, Misiones, San Pedro, Caaguazú, Alto Paraná y Canindeyú. En estas localidades, se brindaron orientaciones sobre productos financieros adaptados a las necesidades de las mujeres rurales, capacitaciones en educación financiera y asesoramiento para el acceso a créditos productivos.

Inclusión Financiera



Durante el 2024, el CAH también participó activamente en la **Comisión Interinstitucional de Aplicación de la Ley 5446/15 de Mujeres Rurales (CIAL),** liderada por el Ministerio de la Mujer.

Esta comisión busca garantizar el acceso de las mujeres rurales a derechos como tierra, crédito, salud y educación, a través de políticas públicas coordinadas entre varias instituciones del Estado.

En este marco, el CAH llevó adelante acciones clave para fortalecer la inclusión y el empoderamiento económico de las mujeres rurales.
Entre ellas, se destacan:

- Capacitación interna sobre la Ley 5446/15.
- Jornadas conjuntas con instituciones públicas en el marco de la CIAL.
- Participación en eventos como la Feria Nacional de Mujeres Rurales, con oferta de productos financieros del CAH.

Premios y Reconocimientos

Impulso a la Mujer Emprendedora

Reconocimiento por parte de la AFD

Score Mbarete

Primer puesto en el Concurso de Innovadores Públicos 2024, con el proyecto de implementar una Plataforma web que optimiza e lproceso de evaluación de créditos.





Feria de la Juventud

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

En 2024, el CAH participó activamente en la Feria de la Juventud, instalando un stand interactivo que combinó juegos educativos y premios para los jóvenes, además de brindar información detallada sobre las opciones de financiamiento disponibles para jóvenes emprendedores. Esta iniciativa forma parte de los esfuerzos continuos del CAH por fomentar el desarrollo sostenible y la equidad en el acceso a recursos financieros.





CRÉDITO AGRÍCOLA
DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

Educación Financiera



Desarrollo de capacidades en educación financiera y comercialización a través de talleres y acompañamiento técnico, con participación de aproximadamente **67.000** personas, desde los inicios del programa.

Seminario Internacional de Inclusión Financiera



En mayo de 2024, el CAH organizó en colaboración con INDAP de Chile y JICA el Seminario Internacional sobre Inclusión Financiera que tuvo lugar en el Banco Central del Paraguay y marcó el final del proyecto "Profundización de procesos de inclusión financiera para pequeños productores de la agricultura familiar". Participaron autoridades del BCP, INDAP, Fundación Capital, UENO Bank, AFD y BNF. Se abordaron temas como estrategias nacionales de inclusión, experiencias de digitalización financiera y el empoderamiento económico de mujeres rurales. El seminario destacó la importancia de fortalecer el acceso a servicios financieros en sectores vulnerables y promover la equidad de género en el desarrollo económico.

Comercialización

El CAH ha impulsado diversas acciones para apoyar la inserción al mercado de los pequeños productores y microemprendedores rurales. En alianza con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón, se ha trabajado en el Proyecto de Profundización de los Procesos de Inclusión Financiera, logrando avances concretos:

Se capacitaron a 2.435 clientes feriantes en materia de comercialización, utilizando el material didáctico propio "Mejorando tus ingresos".

Se habilitó la tienda permanente "JAJAPO PORÃ" en Capitán Miranda, y se consolidó la feria semanal en Coronel Oviedo.

Además, se realizaron dos ferias nacionales: en la sede central del CAH y en la Asociación Rural del Paraguay, con destacada participación de clientes.

Es importante mencionar que los feriantes del CAH también participan en otros espacios de ventas como las ferias organizadas por otras instituciones como el MAG.



4 Mejoras en la Gestión Institucional

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

Durante el 2024, desde el área de **Riesgos** se consolidaron avances clave en la gestión institucional. Se presentaron propuestas para la mitigación de riesgos, permitiendo identificar de forma anticipada los procesos críticos y posibles desvíos, con el objetivo de fortalecer la eficiencia operativa. Se implementaron formularios específicos para estandarizar el análisis de riesgos operacionales, reputacionales y legales, mejorando el control interno.

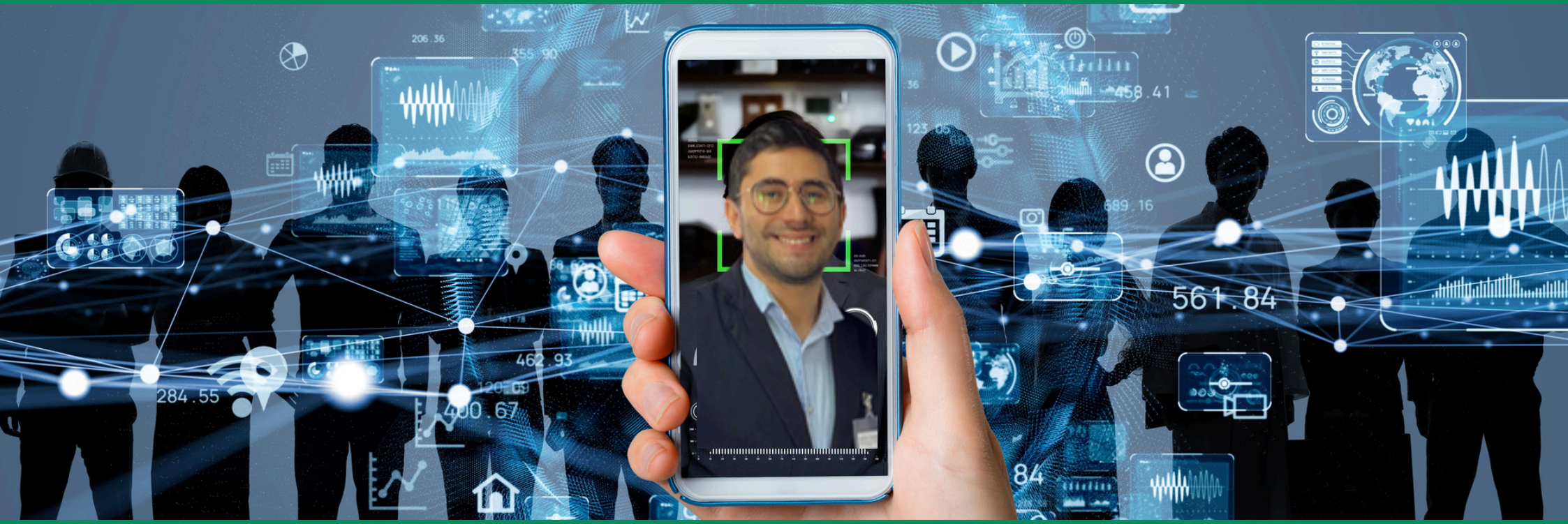
Otro hito relevante fue la identificación y evaluación de riesgos en todos los macro y subprocesos institucionales, lo que permitió una visión integral de los puntos vulnerables y su tratamiento. Además, se fortaleció el trabajo del Comité de Mora, brindando apoyo técnico a los Centros de Atención al Cliente, lo que permitió mejorar significativamente los niveles de recuperación.



Por último, se promovió fuertemente la capacitación en territorio para funcionarios vinculados al proceso crediticio, lo que impactó positivamente en la toma de decisiones. También se dinamizó el funcionamiento del Comité de Crédito Nacional, con mayor frecuencia de reuniones y un enfoque renovado en la revisión y reformulación de productos financieros más eficientes.

Mejoras en la Gestión Institucional

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY



Durante 2024, la Institución avanzó significativamente en la modernización y eficiencia de su gestión institucional a través de la **innovación tecnológica.**

En el ámbito tecnológico, se implementaron soluciones que optimizan los procesos internos y mejoran la atención a los clientes. Se incorporó un sistema moderno de control de asistencia mediante **marcación facial**, que garantiza mayor precisión y agilidad en el registro del personal.

Además, se digitalizaron los procesos administrativos con la emisión de **más de 150.000 facturas electrónicas**, facilitando una gestión más ágil, transparente y sostenible.

Se mejoró la infraestructura tecnológica con la actualización de la **conectividad** en los Centros de Atención al Cliente y la **adecuación del nuevo edificio institucional** con tecnología de punta para respaldar las operaciones futuras. También se lanzó una **plataforma digital** que permite a los clientes consultar estados de cuenta, facturas y capacitaciones de forma sencilla y directa.

Mejoras en la Gestión Institucional

Durante 2024, el CAH fortaleció el **respaldo jurídico** necesario para asegurar la correcta administración y recuperación responsable de la cartera crediticia.

Se implementaron procedimientos rigurosos para la revisión de expedientes y documentos, garantizando la formalización adecuada y el cumplimiento de las normativas vigentes en los créditos otorgados.

Se optimizaron los procesos legales relacionados con la gestión de la cartera, promoviendo soluciones que contribuyen a la sostenibilidad financiera de la institución y al acompañamiento cercano de los clientes en el cumplimiento de sus compromisos.

Asimismo, el CAH trabajó en coordinación con las distintas áreas para asegurar la transparencia y el cumplimiento normativo, fortaleciendo la gobernanza institucional y la confianza generada en la comunidad.



Mejoras en la Gestión Institucional



Durante 2024, la **Auditoría Interna** del CAH trabajó con transparencia y rigor para asegurar la correcta gestión de los recursos y procesos de la institución, fortaleciendo la confianza ciudadana.

Cumplimiento del Proceso de Auditoría en el SIAGPE (Sistema Integrado de la Auditoría General del Poder Ejecutivo):
Se cumplió con todas las etapas del proceso en el sistema oficial del Poder Ejecutivo, garantizando la supervisión adecuada y el alineamiento con las normas vigentes.

Resultado de la Observación de la AGPE (Auditoría General del Poder Ejecutivo) sobre la Ejecución del Plan Anual de Trabajo 2024:
La auditoría alcanzó un 86% de cumplimiento de su Plan de Trabajo 2024, atendiendo oportunamente las observaciones externas, lo que mejora continuamente la calidad de nuestra gestión.

Capacitación y Desarrollo del Personal con apoyo de la AGPE:
El equipo recibió formación especializada para optimizar el uso de herramientas y técnicas de auditoría, reforzando la efectividad y profesionalismo de su labor.

Mejoras en la Comunicación Interna:
Se implementaron nuevos canales de información que facilitaron el trabajo coordinado entre áreas, optimizando los resultados y la transparencia de los procesos.

Mejoras en la Gestión Institucional



Durante el año 2024, la **Dirección Operativa de Contrataciones** trabajó para fortalecer la infraestructura y los recursos del CAH, asegurando transparencia y eficiencia en el manejo de los procesos de adquisición y licitación.

Principales logros:

- **Nuevas obras de infraestructura:** Se concretó la construcción de centros de atención al cliente en Jhugua Rey (Departamento de San Pedro) y San Lázaro (Departamento de Concepción), con una inversión total de más de 1.200 millones de guaraníes. Además, se instaló una oficina modular en Carmelo Peralta, Alto Paraguay, ampliando la presencia institucional en zonas estratégicas.
- **Renovación de la flota y equipamientos**: Se adquirieron cinco vehículos nuevos para renovar la flota institucional, junto con equipamiento tecnológico por más de 1.472 millones de guaraníes, dotando al personal técnico con herramientas modernas para mejorar la asistencia técnica y las gestiones crediticias.
- **Mejoras en la oficina central**: Se amobló y equipó el nuevo edificio corporativo con mobiliario e instrumentos informáticos, promoviendo un ambiente de trabajo más eficiente y cómodo para todo el equipo.

Compromiso con la ciudadanía:

Estas acciones contribuyen al cumplimiento de la misión del CAH y están alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, fortaleciendo la capacidad de atención técnica y financiera hacia la población, en especial en zonas que requieren mayor apoyo y desarrollo.

Mejoras en la Gestión Institucional

La **Dirección de Servicios Generales** del Crédito Agrícola de Habilitación mantiene una flota moderna y segura con **96 vehículos** distribuidos en todo el país, incluyendo recientes adquisiciones de camionetas y motocicletas, fundamentales para brindar atención ágil y cercana a los usuarios.

Todos los vehículos están asegurados y equipados con sistemas de **rastreo satelital,** lo que garantiza su correcto uso y mayor transparencia. Además, se cumple con todas las normativas vigentes, incluyendo el pago de patentes y revisiones técnicas obligatorias.

Durante 2024, se realizaron cientos de mantenimientos y reparaciones internas, asegurando que la flota y las instalaciones estén en óptimas condiciones para ofrecer servicios eficientes. También se invirtió en mejoras edilicias, como la instalación de cortinas antisolares y carteles iluminados que mejoran la experiencia de atención.

El CAH asegura la **seguridad** de sus dependencias con guardias y control estricto de acceso las 24 horas del día, así como una limpieza y mantenimiento constante, velando por la comodidad y seguridad de funcionarios y usuarios.

Finalmente, todos los servicios de mantenimiento y contrataciones se realizan bajo estrictos procesos de control y transparencia, demostrando el compromiso del CAH con el **buen uso de los recursos públicos** y la calidad en la atención a la ciudadanía.





5 Compromiso con la Ética, el Buen Gobierno y la Transparencia

En el marco de la implementación efectiva del Sistema de Control Interno y la Norma MECIP 2015, el Crédito Agrícola de Habilitación fortaleció durante el año 2024 sus políticas éticas y de transparencia institucional, con el objetivo de promover una gestión pública íntegra, responsable y orientada al servicio de la ciudadanía.

Se aprobaron y socializaron los documentos actualizados del Código de Ética, Compromisos Éticos y Código de Buen Gobierno, promoviendo criterios claros para la toma de decisiones y la resolución de conflictos éticos. Estas acciones fueron lideradas por los Comités de Ética y de Buen Gobierno, que desarrollaron sus Planes Anuales con actividades orientadas a sensibilizar y formar a los funcionarios en valores institucionales clave como la integridad, la transparencia y la responsabilidad pública.

Se llevaron a cabo jornadas de capacitación en temas éticos y se fomentó la participación activa de los funcionarios en la actualización de documentos estratégicos, como la Política de Talento Humano, la Política de Información y Comunicación, y la Política de Uso y Administración de Vehículos Oficiales. Estas acciones permitieron construir una cultura organizacional centrada en la mejora continua, el respeto institucional y la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

En materia de lucha contra la corrupción, el CAH ha reforzado sus procesos de prevención, detección y control, en concordancia con lo establecido en su Política de Rendición de Cuentas al Ciudadano y los lineamientos legales vigentes. Se brindó acompañamiento técnico a distintas áreas para la revisión de normativas clave, así como para la elaboración de manuales de procedimientos que garanticen la trazabilidad y transparencia en los procesos de compras públicas, administración de bienes patrimoniales y gestión de cobranzas.

Compromiso con la Ética, el Buen Gobierno y la Transparencia

En el año 2024, el Crédito Agrícola de Habilitación, a través de su Unidad de **Anticorrupción**, fortaleció sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas dirigidos a garantizar un control efectivo sobre la gestión institucional y el cumplimiento normativo.

Entre las acciones más destacadas, se puso a disposición de la ciudadanía el Portal de Denuncias Ciudadanas, herramienta que permite registrar y dar seguimiento a reportes relacionados con irregularidades, prácticas corruptas o incumplimientos administrativos. Esta plataforma, además, asegura un manejo confidencial y eficiente de las denuncias, facilitando la identificación temprana de riesgos y la implementación de medidas de prevención.

Asimismo, se implementaron controles específicos para la supervisión detallada de los recursos públicos asignados al CAH, con especial énfasis en la revisión y validación de informes de ejecución presupuestaria y gastos de representación. Se establecieron procesos rigurosos para la recopilación, análisis y publicación de información financiera y administrativa, en cumplimiento con las normativas vigentes (Leyes 5282/14 y 5189/14, Decreto N° 2991/19).

Gracias a estos esfuerzos, se pudo mejorar la trazabilidad en las contrataciones públicas, viáticos y otros gastos operativos, lo que contribuyó a evitar incidencias y fortalecer la confianza ciudadana en la gestión institucional.

Estos avances se insertan dentro de un marco integral de gobernanza que prioriza la transparencia activa, la rendición de cuentas y la participación ciudadana como pilares fundamentales para una administración pública responsable y eficiente.



6 Gestión Sostenible



El CAH impulsa un enfoque sostenible en sus operaciones mediante alianzas que promueven la producción responsable, la inclusión social y el cuidado del ambiente.

A través del convenio con **Atenil S.A.**, apoya financieramente a comunidades del Chaco en el marco del programa **«Chaco Vivo»**, orientado a la conservación de bosques y el desarrollo comunitario.

Con la **Cooperativa Manduvira Ltda.**, respalda la producción de azúcar de caña orgánica y de Comercio Justo.

También brinda asistencia técnica y financiera a la **Asociación Oñoirũ**, dedicada a la yerba mate agroecológica.

Además, con el programa **Turismo Rural 2.0,** junto a SENATUR, apoya a establecimientos que aplican buenas prácticas ambientales, promoviendo un turismo sustentable.

Estas acciones reflejan el compromiso del CAH con el desarrollo económico inclusivo y el respeto al entorno natura.

7 Colaboradores

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY



El CAH no solo otorga créditos; se distingue por acompañar, asesorar y respaldar a quienes apuestan por el trabajo en el campo. Su valor reside en la cercanía, el trato humano y la habilidad para adaptarse a la realidad particular de cada cliente, transformando el acceso al crédito en una experiencia digna y significativa.

El 60% de los funcionarios cuentan con título profesional, mientras que el 40% restante se desempeña con gran compromiso y experiencia sin contar con este requisito formal. Esta combinación enriquece el equipo, equilibrando formación académica con la experiencia práctica acumulada en su antigüedad laboral, que en promedio alcanza los 18 años

456 total de Colaboradores

66% en sucursales del interior del país

34% en la sede central

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

Colaboradores



18 Años de antigüedad promedio de los colaboradores.

60% Colaboradores posee estudios de nivel de Grado.

8 Bienestar Organizacional



La gestión de la salud y seguridad en el trabajo constituye un eje esencial para el Crédito Agrícola de Habilitación, orientado a garantizar ambientes laborales seguros, saludables y productivos para sus funcionarios.

Este compromiso institucional se materializa a través de políticas integrales y acciones concretas que promueven el bienestar físico, mental y social del equipo.

Entre los beneficios que ofrece el CAH a sus funcionarios se incluyen:

Seguro médico para todos los colaboradores.
Subsidios para gastos médicos, nacimiento y escolaridad de hijos, y en casos de defunción.
Jornadas de vacunación periódicas.
Campañas de concientización en la lucha contra el cáncer.
Plan de incentivo monetario por metas cumplidas para asesores al cliente.
Becas para capacitación

Además, el reglamento interno del CAH contempla beneficios específicos, tales como licencias por maternidad, paternidad, lactancia, adopción y fallecimiento, así como permisos para exámenes médicos preventivos como papanicolaou y mamografía. También se otorgan permisos con goce de sueldo para estudios y capacitaciones afines, y permisos para acompañar a familiares directos en casos de enfermedad.

Bienestar Organizacional



En el CAH, el bienestar organizacional es una prioridad fundamental que se refleja en diversas iniciativas dirigidas a promover un ambiente laboral saludable y positivo para todos los colaboradores.

Como parte de estas acciones, durante el mes de Octubre, se llevó a cabo una charla informativa destinada a sensibilizar sobre la prevención y detección temprana del **cáncer de mama.** Esta actividad permitió incentivar el autocuidado y la responsabilidad individual en temas de salud, generando un espacio de aprendizaje y apoyo dentro de la institución.

Bienestar Organizacional



Paralelamente, se desarrolló un curso enfocado en mejorar el **clima organizacional,** mediante dinámicas participativas que favorecen la comunicación, el trabajo en equipo y el fortalecimiento de los vínculos entre los miembros del equipo. Este tipo de formación contribuye a crear un ambiente laboral armonioso, donde cada persona se siente valorada y motivada.

Estas experiencias reflejan el compromiso del CAH con el bienestar integral de sus funcionarios, reconociendo que la calidad de vida laboral es clave para el crecimiento personal y el logro de los objetivos institucionales.

9 Fortalecimiento del Capital Humano



En el Crédito Agrícola de Habilitación, el fortalecimiento del capital humano es un eje fundamental para garantizar un desempeño eficiente y adaptado a los desafíos actuales. Durante el año, los funcionarios participaron en una serie de talleres y capacitaciones a nivel territorial que abarcaron áreas clave para el desarrollo profesional y la mejora continua. Entre los cursos realizados destacan la **capacitación en riesgos crediticios, el análisis financiero** impartido por el Banco Central del Paraguay (BCP), la **formación en ciberseguridad** para proteger la información institucional y la **gestión del cambio organizacional,** que facilita la adaptación a nuevas dinámicas y procesos. Estas actividades enriquecen las capacidades del equipo, promoviendo un ambiente laboral preparado, informado y comprometido con la excelencia y la innovación.

Fortalecimiento del Capital Humano



En línea con el compromiso del CAH con la formación continua, el funcionario Jhonatan Villalba participó en una capacitación internacional en Corea del Sur, en el marco del programa **“Fortalecimiento de Capacidades en Protección de Variedades Vegetales y Ensayos DHE”**, organizado por la KOICA y el KSVS. Esta experiencia internacional permitió a Villalba adquirir saberes especializados en sistemas de protección de variedades vegetales y técnicas avanzadas de ensayos DHE (Distinción, Homogeneidad y Estabilidad); los cuales se encuentran a disposición de otras instituciones y/o grupos que requieran de estos conocimientos; permitiendo así un intercambio de saberes y cooperación.

Esta experiencia internacional permitió a Villalba adquirir conocimientos especializados en sistemas de protección de variedades vegetales y técnicas avanzadas de ensayos DHE (Distinción, Homogeneidad y Estabilidad), que serán valiosos para mejorar las prácticas institucionales y su aplicación a nivel nacional

Oportunidades para nuevos talentos

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY



Continuando con el compromiso del Crédito Agrícola de Habilitación en fortalecer su capital humano, en 2024 se dio continuidad al Programa de **Pasantías Universitarias Remuneradas**. Esta iniciativa, sostenida desde 2021, busca brindar a los jóvenes estudiantes una valiosa oportunidad de formación práctica y experiencia laboral en el ámbito público.

El proceso de selección se realizó mediante un **concurso de Méritos y Aptitudes,** que incluyó presentación de documentación y un examen presencial orientado a evaluar conocimientos generales y manejo de herramientas informáticas. Así, fueron seleccionados **41 estudiante**s que realizaron sus pasantías en la Oficina Central en Asunción y en diversas sedes regionales, incluyendo Caaguazú, San Pedro, Alto Paraná, Itapúa, Paraguarí, Caazapá y Canindeyú.

Este programa no solo contribuye a la formación profesional de los jóvenes, sino que también enriquece a la institución con nuevas perspectivas y conocimientos, fomentando el desarrollo de capacidades y el relevo generacional dentro del CAH.

10 Desafíos

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

Ampliar el alcance de los servicios financieros del CAH, asegurando un impacto positivo en una mayor cantidad de personas.

Gestión de Recursos adicionales para expansión de cobertura.

Incorporación de herramientas tecnológicas.

Apertura de nuevas oficinas para mayor cercanía a los clientes.

Incremento en las capacidades del personal.

Fortalecimiento de alianzas estratégicas.

Incrementar progresivamente la proporción de desembolsos del CAH realizados directamente en cuentas bancarias de los clientes

CRÉDITO AGRÍCOLA
DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

11 Anexos



Balance General y Estado de Resultados

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI | CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

BALANCE GENERAL
31 DE DICIEMBRE DE 2024

(EXPRESADO EN GUARANIES)

ACTIVO				PASIVO Y PATRIMONIO NETO			
DISPONIBLE			52.919.473.691	**EXIGIBLE A CORTO PLAZO**			19.208.335.066
Banco Cta. Cte. Moneda Nacional		20.489.415.757		**Financiero en Moneda Nacional**		2.934.236.552	
Banco Caja de Ahorro		26.361.824.153		A.F.D. (CP)	2.934.236.552		
Cheques Emitidos		61.164.286		**Financiero en Moneda Extranjera**		431.243.214	
Recaudaciones a Depositar		37.424.095		BID (CP)	21.938.324		
Fondo Fijo		445.400		K.F.W. (CP)	409.304.890		
CREDITO - CORRIENTE			54.193.738.052				
Préstamos		15.924.125.557		**No Financiero en Moneda Nacional**		15.842.855.300	
Préstamos Vigentes CP	7.235.836.259			Instituciones Oficiales	755.099.986		
Préstamos Vencidos	63.688.135.559			Otras Instituciones	62.976.776		
Préstamos en Gestión Judicial	44.001.965.367			Honorarios a Pagar	178.607.708		
Previsión sobre Capital	-99.981.811.619			Proveedores Locales	6.389.479.772		
Intereses a Cobrar VI	38.696.990.914	36.684.990.526		Servicios Personales a Pagar	904.007.620		
Intereses a Cobrar VE	10.238.195.771			Servicios No Personales a Pagar	594.209.523		
Intereses a Cobrar JU	10.489.161.096			Fondo de Reparo	237.647.087		
Previsión sobre Intereses	-19.318.676.208			Otras Provisiones	398.313.887		
Previsiones Genéricas Acumuladas	-3.270.651.045			Impuesto a la Renta a pagar	1.276.568.214		
Documentos a Cobrar	1.567.431.473			OTROS PASIVOS CTES.			
Previsión p/Documentos a Cobrar	-1.567.431.473			**En Moneda Nacional**			
Cuentas Varias a Cobrar		395.506.862		Otros Pasivos	5.095.946.901		
Anticipo Impuesto a la Renta		560.377.628		**EXIGIBLE NO CORRIENTE**			187.302.313
Activos varios		628.638.477		**Financiero en Moneda Nacional**		105.518.181	
REALIZABLE			3.032.760.910	A.F.D. (LP)	105.518.181		
Existencia Bienes de Uso	3.032.760.910	3.032.760.910		**Financiero en Moneda Extranjera**		76.784.132	
Maq. y Eq. Agrícolas p/la Venta	28.000.000			B I D (LP)	76.784.132		
Lotes p/la Venta - Corto Plazo	148.684.827						
Previsiones vacíos p/la Venta	-176.684.827			**TOTAL PASIVO**			19.396.637.379
FIJO			68.634.340.631				
Activo Fijo		70.051.054.912					
Edificios para la Adm. Pública	31.228.538.111						
Vehículos	13.221.762.675						
Maquinarias y equipos	3.225.856.091						
Equipos de Computacion	10.692.117.681						
Muebles y enseres	5.566.461.674						
Herramientas	304.154.233						
Terrenos	3.482.940.377						
Programas de Computacion	2.329.225.170						
Depreciaciones Acumuladas	-26.970.370.003	-18.931.953.24					
Amortización Bienes Intangibles	-1.961.583.238						
Obras en ejecución	3.515.259.860	3.515.259.86					
CREDITO NO CORRIENTE			598.252.310.976				
Préstamos Vigentes LP	598.252.310.976	598.252.310.976					
OTROS ACTIVOS		319.352.358	319.352.358	**PATRIMONIO NETO**			734.031.331.239
Otras Cuentas	412.589.416			Capital		857.279.162.735	
Previsión p/Deudores Varios	-33.237.058			Aportaciones a Capitalizar		0	
Seguros a Devengar	0			Reservas		3.735.904.137	
Int. Devengado a Cobrar s/Prest.	126.405.660.499			pérdidas Acumuladas		-136.654.780.721	
Int. Devengado a Cobrar s/Prest. (-)	-126.405.660.499			Resultado del Ejercicio		9.671.045.089	
TOTAL ACTIVO:			755.421.968.618	TOTAL PASIVO Y PAT.NETO:			753.421.968.618
Cuentas de Orden Activas			498.332.546.127	Cuentas de Orden Pasivas			498.332.546.127

Balance General y Estado de Resultados

ESTADO DE RESULTADOS

(EXPRESADO EN GUARANÍES)

CUENTAS	DEBE		CUENTAS	HABER	
COSTOS		42.480.107	INGRESOS OPERATIVOS		90.188.672.384
Financieros	42.480.107		Provenientes de Operaciones de Préstamos	90.188.672.384	
GASTOS		66.603.582.072			
Gastos por Servicios Personales	43.654.890.998				
Gastos por Servicios No Personales	11.779.917.083		OTROS INGRESOS		7.416.730.661
Gastos por Consumo De Bienes	4.434.535.146		Aporte Corriente Administración Central	1.754.081.431	
Gastos de Intereses	1.083.481.385		Intereses Ganados en Bancos	1.365.012.014	
Comisiones	1.723.776.608		Recuperación de Prestamos desafectados	2.745.717.651	
Gastos Generales de Operación	4.014.980.792		Otros Ingresos Extraordinarios	1.551.919.565	
Utilidad antes de Previsiones		50.879.331.866			
Previsiones BCP	21.027.897.709	21.208.285.978			
Previsiones Genéricas	180.388.269				
Resultado Contable del Ejercicio		9.671.045.888			
Impuesto a la Renta		1.276.568.214			
Gastos no Deducibles		5.009.489.377			
Resultado Fiscal del Ejercicio		15.957.103.479			
Perdida Compensable		3.169.420.536			
Base Imponible para calculo IRE		12.787.682.143			
Impuesto a la Renta		1.276.568.214			
TOTAL :		97.665.483.248	TOTAL :		97.605.403.245

Mg. Line Chilavert
Contador

Ing. Cesar Barlanda
Gerente General

Mg. Ing. Agr. Armando Loiz Aldir
Presidente

Informe de Auditoria Externa

1 OPINION DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

A los Señores
Presidente y Miembros del Consejo Directivo
Del Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)
Asunción, Paraguay

Identificación de los estados financieros sujetos de la auditoría.
Hemos examinado los Estados Financieros y adjuntos del Crédito Agrícola de Habilitación (CAH), los cuales incluyen los Estados de Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2024, los correspondientes Estados de Resultados, Evolución del Patrimonio y Estado de Flujo de Efectivo por el año terminado en la fecha mencionada. Los Estados Financieros del Ejercicio 2023 que se presentan con fines comparativos fueron auditados por nuestros auditores quienes emitieron un Dictamen sin Salvedades.

Responsabilidad de la Administración sobre los Estados Financieros.
La preparación y presentación de dichos estados financieros es responsabilidad de la administración de la Institución de acuerdo con Normas Contables, vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye; I) el diseño implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros, tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, II) la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y, III) la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor.
Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados Estados Financieros basados en nuestra Auditoria.

Alcance.
Nuestra auditoria se efectuó de acuerdo con Normas de Auditoria vigentes en el Paraguay. Estas normas requieren que planifiquemos y realicemos la Auditoria para obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están exentos de errores materiales. Una auditoria comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de Auditoria sobre las cifras y exposiciones en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los Estados Financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Institución a fin de diseñar procedimientos de Auditoria que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno. Una Auditoria también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por el Crédito Agrícola de Habilitación (CAH), así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros, consideramos que la evidencia de Auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de Auditoria.

CONSULTORA CONTABLE PATRIMONIAL

Informe de Auditoria Externa

CONSULTORA CONTABLE PATRIMONIAL

Opinión.

En nuestra opinión, los Estados Financieros antes mencionados presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes, la Situación Patrimonial y Financiera del Crédito Agrícola de Habilitación (CAH) al 31 de diciembre de 2024, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivos de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general.

Lic. Ricardo Román Olmedo
Auditor Externo
Reg. DNIT N° 168/20
14/04/2025

CONSULTORA CONTABLE PATRIMONIAL

Informe de Auditoria Externa

3 OPINION DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA

A los Señores
Presidente y Miembros del Consejo Directivo
del Crédito Agrícola de Habilitación (C.A.H.)
Asunción, Paraguay

Identificación de los estados financieros sujetos de la auditoría.
Hemos examinado la Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos del Crédito Agrícola de Habilitación (CAH), que comprende los ingresos percibidos y los gastos efectuados y la ejecución de presupuesto del Ejercicio Fiscal 2024, aprobados y asignados al Crédito Agrícola de Habilitación.

Responsabilidad de la Administración sobre la Ejecución Presupuestaria.
La preparación y presentación de la Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, es responsabilidad de la administración de la Institución de acuerdo con Normas, vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye; I) el diseño implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los informes, tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, II) la selección y aplicación de las políticas administrativas apropiadas. Todo esto en el marco de un diligenciamiento correcto de la administración de los recursos de la entidad, que le fueron asignados.

Responsabilidad del Auditor.
Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre la Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Egresos, basados en nuestra Auditoria.

Alcance.
Nuestra auditoria se efectuó de acuerdo con Normas técnicas de aceptación general. Estas normas requieren que planifiquemos y realicemos la Auditoria para obtener una seguridad razonable sobre si la Ejecución Presupuestaria está exento de errores materiales. Una auditoria comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de Auditoria sobre las cifras y exposiciones en la Ejecución Presupuestaria. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en la Ejecución Presupuestaria, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de la Ejecución Presupuestaria de la Institución a fin de diseñar procedimientos de Auditoria que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno. Una Auditoria también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas administrativas utilizadas y la razonabilidad de los procedimientos realizadas por la Administración del Crédito Agrícola de Habilitación (CAH), así como la evaluación de la presentación general de la Ejecución Presupuestaria, consideramos que la evidencia de Auditoria que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de Auditoria.

CONSULTORA CONTABLE PATRIMONIAL

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

Informe de Auditoria Externa

CONSULTORA CONTABLE PATRIMONIAL

Opinión.

En nuestra opinión, el informe de Ejecución de Ingresos y Egresos que se adjuntan, presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes, los ingresos percibidos y los gastos efectuados en la Ejecución Presupuestaria del Crédito Agrícola de Habilitación al 31 de diciembre de 2024, de conformidad a lo establecido en la normativa que le es aplicable al Crédito Agrícola de Habilitación y complementariamente con las normas técnicas utilizadas para el registro de este tipo de operaciones.

Lic. Ricardo Román Olmedo
Auditor Externo
Reg. DNIT N° 168
14/04/2025

CONSULTORA CONTABLE PATRIMONIAL

Notas a los Estados Contables y Financieros

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1-IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICADOR RUC	DESDE	HASTA
CREDITO AGRICOLA DE HABILITACION	80005559-4	01/01/2024	31/12/2024

3- IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL	4- IDENTIFICACION DEL CONTADOR		5- IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR	
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC
AMANDA LEON ALDER	CHILAVERT, LINO	3931730-7	OLMEDO ALMIRON, RICARDO ROMAN	612501-8

1) Datos de la entidad

A) Aprobación de los EEFF: A) De conformidad a lo establecido en la Ley 5361/2014 De Reforma de la Carta Orgánica del CAH, Capítulo III, Art. 15 inc. d) y Art. 17 inc. k) el Balance General, Inventario y Estado de Resultados, fueron aprobados por Resolución del Consejo Directivo -

B) Información Sobre el Crédito Agrícola de Habilitación

b.1) Naturaleza Jurídica y Objetivo: El Crédito Agrícola de Habilitación es un ente autárquico con personería jurídica, patrimonio, contabilidad y administración propios, esta regida por la Ley 5361/2014, leyes complementarias aplicables a las entidades descentralizadas del Estado, reglamentaciones que dictaren el poder Ejecutivo y las resoluciones emanadas de su Consejo Directivo. El Crédito Agrícola de Habilitación tiene por finalidad prestar servicios financieros preferentemente a los sujetos de la reforma agraria, a los medio y pequeños emprendedores que realicen actividades económicas, a las asociaciones, cooperativas y otras formas de organización que los nucleen.

b.2) Nomina del Personal Superior

CONSEJO DIRECTIVO

Presidente	MBA. Ing. Agr. Amanda León Alder (Dcto. 28/2023)	
MIEMBROS		
Sergio Manuel Céspedes Colman **Representante del Ministerio de Agricultura y Ganadería**	MSc. Ing. Ch. Clara Domínguez **Representante del Ministerio de Economía y Finanzas**	Lic. María del Carmen Meza (ENTRANTE) **Representante del Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT)**
Abog. Evelyn Paola Ozampos **Representante del Ministerio de Industria y Comercio**	Carmelo Luis Pedro Colmán **Representante del Banco Central del Paraguay**	

PERSONAL SUPERIOR

Gerente General	Mag. Ing. Agr. César Baranda Candia	**GERENCIAS DE SERVICIOS ZONALES**	
Auditor Interno	Lic. Javier Porfirio Palacios Silva	**Gerente de Servicios Crediticios**	Ing. Agr. Daniel Acosta
Gerente de Operaciones y Tecnologías	Lic. Roberto Melgarejo	**Gerente Zona Sur Este**	Ing. Agr. Juan Manuel Civitar
Gerente de Finanzas	CP Mara Román	**Gerente Zona Centro Sur**	CP Oscar Ferreira
Gerente de Administración	Ing. Civil Cesar Cantero	**Gerente Zona Norte**	Lic. Juio Lugo
Asesor Jurídico	Abg. Jazmin Montserrat Acosta	**Gerente Zona Centro**	Ing. Agr. Roque Melgarejo
Gerente de Planificación y Asistencia Técnica	Lic. Alcides Benz		
Gerente de Riesgos	Mg. Juan David Cáceres		

b.3 Distribución Geográfica: Las Oficinas del Crédito Agrícola de Habilitación se encuentran distribuidas en 16 Departamentos de la República del Paraguay, los cuales están organizados en Centros de Atención, bajo la responsabilidad de (5) cinco Gerencias que se citan a continuación:

Norte	Centro	Centro Sur	Sur Este
Chore / Cruce Liberación	Caaguazu	Acahay	Pirapó
Capiibary	Yhu	Arroyos y Esteros	Fram
Curuguaty	Caazapá / San Francisco	Ayes	Itapúa
General Aquino/ Bagua Rey	Coronel Oviedo	Caiguasy-Eusebio Ayala	N. Olaño
Yby Yau	San Jose de los Arroyos	Carapegua	Hernandarias/ Minga Guazú/Minga Pora
Guayaibi/Morasará	Villarrica	Quindy	Ceel Bogado/San Cosme y Damian
Horqueta	Col. Independencia	J.A.Saldivar /Nueva Italia	Itapúa Poty
Loreto	J.E.Estigarribia	Pilar	Juan León Mallergui+
San Pedro del Yoeramdyju	Yuty	Pirbebuy	Maria Auxiliadora
S.R. Aguaray /Riva. Gerenuda	Cecilio Baez/San Joaquin	Caapucú	Capitán Miranda
Naranjito	Juan Manuel Frutos	Sta. Rosa Mees.	Yatytay
San Estanislao		Ybycui	Santa Rita
Katueté		Paraguarí	Natalio/Edelira
Cruce Liberación		Itacde la Cordillera	San Pedro del Paraná
		Loma Grande	Alto Vera
			Carmelen
			San Rafael del Paraná
			Bella Vista
			Hohyry
			San Cosme y Damian

En la Región Occidental se encuentran habilitados los Centros de Atención Loma Plata, Villa Hayes y Carmelo Peralta. En la Casa Central el CAC de Asunción, todos dependientes de la Gerencia de Servicios.

2) Base de Preparación de los Estados Financieros

Los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA), Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFS) y de acuerdo a la Ley N° 1 535/2003 de Administración Financiera y Resoluciones emitidas por el Banco Central del Paraguay (BCP) y el Ministerio Hacienda (MH).

3) Políticas contables significativas respecto a la valuación, exposición y reconocimiento de los elementos de los Estados Financieros

3.1. De los Préstamos:
Las deudas con el Crédito Agrícola de Habilitación prescriben a los 10 años a partir de su vencimiento Art. N° 25 Ley N° 5361/2014.

3.2 Previsiones:
Los porcentajes de Previsión de la Cartera de Préstamo se calcula conforme lo establecido en la Resolución del Banco Central del Paraguay N° 37 Acta N° 72 de fecha 29/11/2011 - Aplicada para este Ejercicio Fiscal 2017, para el calculo de las previsiones no ha considerado lo dispuesto en el Decreto 5068/2016 POR EL CUAL SE REGLAMENTA LA LEY N° 5527/2015, "DE REHABILITACIÓN FINANCIERA PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES, DE EDUCACIÓN FINANCIERA Y DE PROTECCIÓN CONTRA LAS PRACTICAS CREDITICIAS ABUSIVAS O ENGAÑOSAS". Art. 5° punto 3.b., que establece lo siguiente: Constituir previsiones sobre saldo de la cartera reestructurada en un porcentaje equivalente a la previsión mínima establecida en la Resolución N° 1 de la Superintendencia de Bancos del BCP, Acta N° 60 de fecha 28/06/2007, asignada a la categoría de riesgo del beneficiario, a la fecha del nuevo contrato. A su vez podrá diferir las cargas generados por las previsiones citadas, las que serán revertidas gradualmente en los resultados del CAH, en sendos plazos, a los nuevos vencimientos acordados, así como la establecida en las Resoluciones del Banco Central del Paraguay de Medidas Transitorias de apoyo a los sectores vinculados a la actividad agrícola y ganadera.

3.3 Bienes de uso:
Los Bienes de Uso son depreciados anualmente por el método lineal, de acuerdo al "Manual de Normas y Procedimientos para la Administración, Control, Clasificación y Contabilización de los bienes del Estado" Decreto 20.132/03 y revaluados al cierre de cada Ejercicio. El porcentaje de revalúo del Activo Fijo para el Ejercicio Fiscal cerrado al 31/12/2024 fue fijado en 0% aplicado a los bienes adquiridos hasta el 30 de junio de 2024. Los bienes adquiridos con posterioridad al 30/06/2024 no fueron revaluados ni depreciados.

3.4 Tipo de Cambio – Moneda Extranjera:
El tipo de cambio para los préstamos internacionales en monedas extranjeras fue valuado de conformidad a la Cotización de Referencia del Departamento de Operaciones de Mercado Abierto del Banco Central del Paraguay de fecha 31/12/2024

3.5 Obras Civiles en Ejecución:
En esta cuenta se registran las obras que aun no fueron recepcionadas, formando parte del Activo Fijo en el Balance Institucional, que se detalla como sigue:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	MONTO
141001012025	OBRAS EN EJEC - CAC ARR Y EST (TESAKA)	621.999.852
141001012026	OBRAS EN EJEC - CAC CAMBYRETA (TESAKA)	715.183.076
141001012027	OBRAS EN EJEC - CAC CPTAN MEZA (LAPACHO)	690.785.803
141001012029	OBRAS EN EJEC - CAC QUINDY (DBEC)	741.985.688
141001012030	OBRAS EN EJEC - CAC YBY YAU WAREHOUSE	67.434.692
141001012031	OBRAS EN EJEC - CAC CRUCE LIB WAREHOUSE	215.773.695
141001012032	OBRAS EN EJEC - CAC SAN LAZARO - LEMURIA	107.623.628
141001012033	OBRAS EN EJEC - CAC JHUGUA REY - REMIREZ	110.805.652
141001012034	OBRAS EN EJEC -CAC CAR PERALTA - CARPAL	223.636.394
	TOTAL OBRAS EN EJECUCIÓN	3.515.230.669

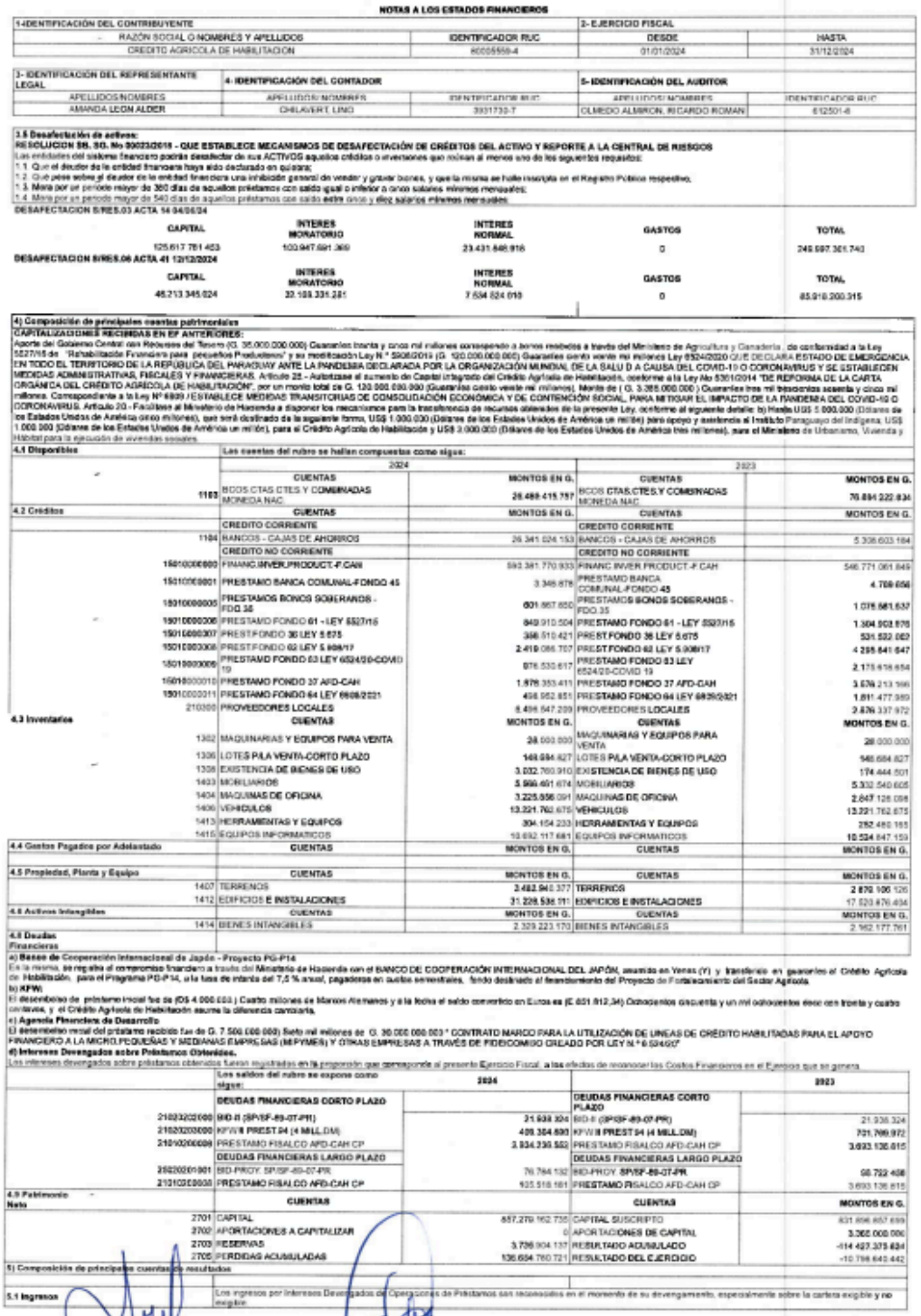
Mg. Lino Chilavert
Director de Contabilidad

Ing. Agr. César E. Baranda Candia
Gerente General CAH

Página 1

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN PARAGUAY

Notas a los Estados Contables y Financieros



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1-IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICADOR RUC	DESDE	HASTA
CREDITO AGRICOLA DE HABILITACION	80005559-4	01/01/2024	31/12/2024

3- IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL	4- IDENTIFICACIÓN DEL CONTADOR		5- IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR	
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC
AMANDA LEON ALDER	CHILAVERT, LINO	3931730-7	OLMEDO ALMIRON, RICARDO ROMAN	612501-6

3.5 Desafectación de activos:
RESOLUCION SB. SO. No 30023/2018 - QUE ESTABLECE MECANISMOS DE DESAFECTACIÓN DE CRÉDITOS DEL ACTIVO Y REPORTE A LA CENTRAL DE RIESGOS
Las entidades del sistema financiero podrán desafectar de sus ACTIVOS aquellos créditos o inversiones que reúnan al menos uno de los siguientes requisitos:
1.1. Que el deudor de la entidad financiera haya sido declarado en quiebra;
1.2. Que pese sobre el deudor en la entidad financiera una inhibición general de vender y gravar bienes, y que la misma se halle inscripta en el Registro Público respectivo;
1.3. Mora por un período mayor de 360 días de aquellos préstamos con saldo igual o inferior a cinco salarios mínimos mensuales;
1.4. Mora por un período mayor de 540 días de aquellos préstamos con saldo entre cinco y diez salarios mínimos mensuales.

DESAFECTACION S/RES.03 ACTA 14 04/06/24

CAPITAL	INTERES MORATORIO	INTERES NORMAL	GASTOS	TOTAL
125.617.781.453	100.947.691.369	23.431.848.918	0	249.997.321.740

DESAFECTACION S/RES.06 ACTA 41 12/12/2024

CAPITAL	INTERES MORATORIO	INTERES NORMAL	GASTOS	TOTAL
46.213.345.024	32.169.331.291	7.534.824.010	0	85.916.200.315

4) Composición de principales cuentas patrimoniales
CAPITALIZACIONES RECIBIDAS EN EF ANTERIORES:
Aporte del Gobierno Central con Recursos del Tesoro (G. 35.000.000.000) Guaraníes treinta y cinco mil millones correspondo a bonos recibidos a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería, de conformidad a la Ley 5227/15 de "Rehabilitación Financiera para pequeños Productores" y su modificación Ley N ° 5908/2019 (G. 120.000.000.000) Guaraníes ciento veinte mil millones Ley 6524/2020 QUE DECLARA ESTADO DE EMERGENCIA EN TODO EL TERRITORIO DE LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY ANTE LA PANDEMIA DECLARADA POR LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALU D A CAUSA DEL COVID-19 O CORONAVIRUS Y SE ESTABLECEN MEDIDAS ADMINISTRATIVAS, FISCALES Y FINANCIERAS. Artículo 28.- Autorízase el aumento de Capital integrado del Crédito Agrícola de Habilitación, conforme a la Ley No 5301/2014 "DE REFORMA DE LA CARTA ORGÁNICA DEL CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN", por un monto total de G. 120.000.000.000 (Guaraníes ciento veinte mil millones), Monto de (G. 3.385.000.000) Guaraníes tres mil trescientos ochenta y cinco mil millones. Correspondiente a la Ley N° 6909 / ESTABLECE MEDIDAS TRANSITORIAS DE CONSOLIDACIÓN ECONÓMICA Y DE CONTENCIÓN SOCIAL, PARA MITIGAR EL IMPACTO DE LA PANDEMIA DEL COVID-19 O CORONAVIRUS. Artículo 20.- Facúltase al Ministerio de Hacienda a disponer los mecanismos para la transferencia de recursos obtenidos de la presente Ley, conforme al siguiente detalle: b) Hasta US$ 5.000.000 (Dólares de los Estados Unidos de América cinco millones), que será destinado de la siguiente forma, US$ 1.000.000 (Dólares de los Estados Unidos de América un millón) para apoyo y asistencia al Instituto Paraguayo del Indígena, US$ 1.000.000 (Dólares de los Estados Unidos de América un millón), para el Crédito Agrícola de Habilitación y US$ 3.000.000 (Dólares de los Estados Unidos de América tres millones), para el Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat para la ejecución de viviendas sociales.

4.1 Disponibles — Las cuentas del rubro se hallan compuestas como sigue:

	2024		2023	
	CUENTAS	MONTOS EN G.	CUENTAS	MONTOS EN G.
1103	BCOS CTAS CTES Y COMBINADAS MONEDA NAC	28.488.415.757	BCOS CTAS.CTES.Y COMBINADAS MONEDA NAC	76.894.222.834

4.2 Créditos

	CUENTAS	MONTOS EN G.	CUENTAS	MONTOS EN G.
	CREDITO CORRIENTE		CREDITO CORRIENTE	
1104	BANCOS - CAJAS DE AHORROS	26.341.024.153	BANCOS - CAJAS DE AHORROS	5.306.603.184
	CREDITO NO CORRIENTE		CREDITO NO CORRIENTE	
15010000000	FINANC.INVER.PRODUCT.-F.CAH	592.381.770.933	FINANC.INVER.PRODUCT.-F.CAH	546.771.061.849
15010000001	PRESTAMO BANCA COMUNAL-FONDO 45	3.348.678	PRESTAMO BANCA COMUNAL-FONDO 45	4.709.656
15010000005	PRESTAMOS BONOS SOBERANOS - FDO 35	601.867.650	PRESTAMOS BONOS SOBERANOS - FDO 35	1.075.881.637
15010000006	PRESTAMO FONDO 01 - LEY 5527/15	849.910.504	PRESTAMO FONDO 01 - LEY 5527/15	1.304.903.675
15010000007	PRESTFONDO 36 LEY 5.675	366.510.421	PREST.FONDO 36 LEY 5.675	531.532.092
15010000008	PRESTFONDO 02 LEY 5.998/17	2.419.086.707	PREST.FONDO 02 LEY 5.998/17	4.295.641.647
15010000009	PRESTAMO FONDO 03 LEY 6524/20-COVID 19	976.530.617	PRESTAMO FONDO 03 LEY 6524/20-COVID 19	2.173.616.654
15010000010	PRESTAMO FONDO 37 AFD-CAH	1.878.353.411	PRESTAMO FONDO 37 AFD-CAH	3.674.213.196
15010000011	PRESTAMO FONDO 04 LEY 6929/2021	498.952.851	PRESTAMO FONDO 04 LEY 6929/2021	1.011.477.989
210300	PROVEEDORES LOCALES	8.496.647.209	PROVEEDORES LOCALES	2.676.337.972

4.3 Inventarios

	CUENTAS	MONTOS EN G.	CUENTAS	MONTOS EN G.
1302	MAQUINARIAS Y EQUIPOS PARA VENTA	28.000.000	MAQUINARIAS Y EQUIPOS PARA VENTA	28.000.000
1306	LOTES P/LA VENTA-CORTO PLAZO	149.694.427	LOTES P/LA VENTA-CORTO PLAZO	946.684.827
1308	EXISTENCIA DE BIENES DE USO	3.032.760.910	EXISTENCIA DE BIENES DE USO	174.444.501
1403	MOBILIARIOS	5.999.491.674	MOBILIARIOS	5.332.540.605
1404	MAQUINAS DE OFICINA	3.225.556.091	MAQUINAS DE OFICINA	2.847.126.098
1406	VEHICULOS	13.221.762.675	VEHICULOS	13.221.762.675
1413	HERRAMIENTAS Y EQUIPOS	304.154.233	HERRAMIENTAS Y EQUIPOS	282.480.165
1415	EQUIPOS INFORMATICOS	10.692.117.681	EQUIPOS INFORMATICOS	10.524.847.159

4.4 Gastos Pagados por Adelantado

	CUENTAS	MONTOS EN G.	CUENTAS	MONTOS EN G.

4.5 Propiedad, Planta y Equipo

	CUENTAS	MONTOS EN G.	CUENTAS	MONTOS EN G.
1407	TERRENOS	3.482.940.377	TERRENOS	2.876.106.126
1412	EDIFICIOS E INSTALACIONES	31.228.536.111	EDIFICIOS E INSTALACIONES	17.520.476.434

4.6 Activos Intangibles

	CUENTAS	MONTOS EN G.	CUENTAS	MONTOS EN G.
1414	BIENES INTANGIBLES	2.329.223.170	BIENES INTANGIBLES	2.162.177.761

4.8 Deudas Financieras
a) Banco de Cooperación Internacional de Japón - Proyecto PG-P14
En la misma, se regula el compromiso financiero a través del Ministerio de Hacienda con el BANCO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DEL JAPÓN, asumido en Yenes (Y) y transferido en guaraníes al Crédito Agrícola de Habilitación, para el Programa PG-P14, a la tasa de interés del 7,5 % anual, pagaderos en cuotas semestrales, fondo destinado al financiamiento del Proyecto de Fortalecimiento del Sector Agrícola.
b) KFW:
El desembolso de primer tramo inicial fue de (DS 4.000.000) Cuatro millones de Marcos Alemanes y a la fecha el saldo convertido en Euros es (E 651.912,34) Seiscientos cincuenta y un mil novecientos doce con treinta y cuatro centavos, y el Crédito Agrícola de Habilitación asume la diferencia cambiaria.
c) Agencia Financiera de Desarrollo
El desembolso recibido del préstamo recibido fue de G. 7.500.000.000) Siete mil millones de G. 30.000.000.000 " CONTRATO MARCO PARA LA UTILIZACIÓN DE LINEAS DE CREDITO HABILITADAS PARA EL APOYO FINANCIERO A LA MICRO,PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (MEPYMES) Y OTRAS EMPRESAS A TRAVÉS DE FIDEICOMISO CREADO POR LEY N ° 6524/20"
d) Intereses Devengados sobre Préstamos Obtenidos.
Los intereses devengados sobre préstamos obtenidos fueron registrados en la proporción que corresponde al presente Ejercicio Fiscal, a los efectos de reconocer los Costos Financieros en el Ejercicio que se genera

	Los saldos del rubro se expone como sigue:	2024		2023
	DEUDAS FINANCIERAS CORTO PLAZO		DEUDAS FINANCIERAS CORTO PLAZO	
2102322000	BID II (SP/SF-89-07-PR)	21.938.324	BID II (SP/SF-89-07-PR)	21.938.324
2102320000	KFW II PREST 94 (4 MILL.DM)	409.364.690	KFW II PREST 94 (4 MILL.DM)	701.769.972
2102000000	PRESTAMO FISALCO AFD-CAH CP	2.934.230.582	PRESTAMO FISALCO AFD-CAH CP	3.693.136.615
	DEUDAS FINANCIERAS LARGO PLAZO		DEUDAS FINANCIERAS LARGO PLAZO	
2502001001	BID-PROY. SP/SF-89-07-PR	76.784.132	BID-PROY. SP/SF-89-07-PR	98.722.408
2101000000	PRESTAMO FISALCO AFD-CAH CP	935.516.161	PRESTAMO FISALCO AFD-CAH CP	3.693.136.615

4.9 Patrimonio Neto

	CUENTAS	MONTOS EN G.	CUENTAS	MONTOS EN G.
2701	CAPITAL	657.279.162.735	CAPITAL SUSCRIPTO	631.896.857.699
2702	APORTACIONES A CAPITALIZAR	0	APORTACIONES DE CAPITAL	3.382.000.006
2703	RESERVAS	3.736.904.137	RESULTADO ACUMULADO	-114.427.373.624
2705	PERDIDAS ACUMULADAS	136.694.760.721	RESULTADO DEL EJERCICIO	-10.796.643.442

5) Composición de principales cuentas de resultados

5.1 Ingresos — Los ingresos por Intereses Devengados de Operaciones de Préstamos son reconocidos en el momento de su devengamiento, especialmente sobre la cartera exigible y no exigible.

Mg. Lino Chilavert
Director de Contabilidad

Ing. Agr. César E. Berardo Candia
Gerente General CAH

Página 2

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY

Notas a los Estados Contables y Financieros

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1-IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2- EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL O NOMBRES Y APELLIDOS	IDENTIFICADOR RUC	DESDE	HASTA
CREDITO AGRICOLA DE HABILITACION	80005559-4	01/01/2024	31/12/2024

3- IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL	4- IDENTIFICACIÓN DEL CONTADOR		5- IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR	
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC
AMANDA LEON ALDER	CHILAVERT, LINO	3931730-7	OLMEDO ALMIRON, RICARDO ROMAN	612501-8

	Los saldos del rubro se expone como sigue:		Los saldos del rubro se expone como sigue:	
51010000000	INTERESES GANADOS-FONDO C.A.H.	80.641.213.578	INTERESES GANADOS-FONDO C.A.H.	76.254.458.349
51010012000	INT.GANADOS FONDO PG-P14 PREST.AGRI	42.926.055	INT.GANADOS FONDO PG-P14 PREST.A	1.445.726.110
51010013000	INT.GANADOS FONDO PG-P14 PREST.GANA	1.691.894	INT.GANADOS FONDO PG-P14 PREST.C	62.364.832
51010014000	INT.GANAD.FONDO PG-P14 PREST.AGROG	25.277.260	INT.GANAD.FONDO PG-P14 PREST.AGR	353.899.368
51010015000	INT.GANADOS FONDO PG-P14 PREST.AGRO	2.424.203	INT.GANADOS FONDO PG-P14 PREST.A	4.016.023
51010019000	INTERESES GANADOS F.27 P.A.06/07	0	INTERESES GANADOS F.27 P.A.06/07	4.294.100
51010022000	INT. GANADOS FONDO 45 - BCA. COMUNAL	518.946	INT. GANADOS FONDO 45 - BCA. COMU	4.166.778
51010024000	INTERESES GANADOS D.A.A.F. - FDO 51	0	INTERESES GANADOS D.A.A.F. - FDO 5	878.310
51010026000	INT. GANADOS BONOS SOBERANOS - FDO.	141.914.778	INT. GANADOS BONOS SOBERANOS - F	1.574.467.609
51010027000	INTERESES GANADOS FONDO 61	104.053.414	INTERESES GANADOS FONDO 61	129.834.051
51010029000	INTERESES GANADOS FONDO 36	55.204.988	INTERESES GANADOS FONDO 36	263.157.165
51010030000	INTERESES GANADOS FONDO 62	428.473.627	INTERESES GANADOS FONDO 62	852.006.316
51010031000	INTERESES GANADOS FONDO 63	134.718.187	INTERESES GANADOS FONDO 63	318.103.260
51010032000	INTERESES GANADOS FONDO 37	161.626.518	INTERESES GANADOS FONDO 37	410.626.937
51010033000	INTERESES GANADOS FONDO 64	121.087.346	INTERESES GANADOS FONDO 64	389.357.350
51010500001	INTERESES GANADOS POR RECUPERACIO	4.430.818.071	INTERESES GANADOS POR RECUPER	33.668.320.725
51010500002	INTERESES GANADOS POR RECUPERACIO	1.183.530.589	INTERESES GANADOS POR RECUPER	2.616.815.770
52030200000	OTROS INGRESOS EXTRAORD.	1.296.271.130	OTROS INGRESOS EXTRAORD.	368.731.654
51040001000	COMISIONES COBRADAS SOBRE PRESTAM	1.416.324.000	COMISIONES COBRADAS SOBRE PRES	0

5.2 Egresos

5.2.1 Gastos de Operaciones:

Los Gastos de Operaciones, corresponden a los Gastos que se realizan en las Gerencias Zonales y en los Centros de Atención al Cliente para el logro de las metas institucionales.

5.2.2 Gastos Administrativos:

Los Gastos Administrativos, corresponden a gastos que se realizan en la Oficina Central, de manera a dar apoyo a las actividades que cumplen las Gerencias Zonales y los Centros de Atención al Cliente en todo el país.

5.2.3 Gastos Generales:

Gastos Generales, bajo esta denominación se registran las Previsiones, Depreciaciones y Amortizaciones de Bienes Intangibles, Quitas de Intereses e Indemnización además de los ajustes contables como contrapartida de registros realizados por cálculos demás de intereses devengados y revertidos durante el ejercicio fiscal.

	Los saldos del rubro se expone como sigue:			
62030500000	PREVISIONES	21.208.285.978	PREVISIONES	63.223.530.369
62030600000	DEPRECIACIONES	2.813.991.060	DEPRECIACIONES	2.585.351.884
62030700000	AMORTIZAC. BIENES INTANGIBLES	267.686.959	AMORTIZAC. BIENES INTANGIBLES	225.325.618
62030900000	OTROS GASTOS GENERALES	88.629.923	OTROS GASTOS GENERALES	160.682.371
62031000000	QUITA DE CAPITAL O INTERES	978.218.745	QUITA DE CAPITAL O INTERES	901.042.241
62031200000	REVERS.INT.DEVENGADO EN PRESTAMOS	933.002.773	REVERS.INT.DEVENGADO EN PRESTA	743.702.938
62031300000	NOTIFICACIONES JUDICIALES	23.990.972	NOTIFICACIONES JUDICIALES	48.483.149
62031500000	QUITA - LEY 5527/15	63.494.366	QUITA - LEY 5527/15	216.368.989
62031600000	QUITA - LEY 5908/17	43.768.204	QUITA - LEY 5908/17	110.867.695
62031700000	BAJA DE INVENTARIO INSERVIBLE	122.607.178	BAJA DE INVENTARIO INSERVIBLE	206.088.978

6. Contingencias o hechos relevantes	Al 31 de diciembre de 2024 no existen situaciones contingentes, ni reclamos en la generación de obligaciones para la Entidad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.
7.Hechos posteriores	A la fecha de emisión de los estados financieros, no han ocurrido eventos importantes que pudieran tener un efecto material sobre los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2024.
9. Deuda Flotante	Deuda Flotante, constituyen los gastos obligados y no pagados al cierre del ejercicio fiscal 2024, que según Decreto N ° 8127/00, que reglamenta la implementación de la Ley 1535/99 de Administración Financiera del Estado y deberán ser pagados a mas tardar el último día del mes de febrero del ejercicio vigente

CUENTA Nº	Descripción	Monto
4.1.7.01.01.00.000	Servicios Personales	554.746.760
4.1.7.02.01.00.000	Servicios No Personales	2.431.898.186
4.1.7.03.01.00.000	Bienes de Consumo e Insumos	2.134.473.976
4.1.7.05.01.00.000	Inversión Física	2.030.991.845
	TOTAL	**7.152.110.767**

Mg. Lino Chilavert
Director de Contabilidad

Ing. Agr. César E. Aranda Candia
Gerente General CAH

Memoria Anual 2024






Crédito Agrícola de Habilitación
Carios 362, esquina William Richardson
021 5690 100
www.cah.gov.py

CRÉDITO AGRÍCOLA DE HABILITACIÓN
PARAGUAY